



— FACT BOOK —
2013年度決算 補足資料

大塚ホールディングス株式会社
Otsuka Holdings Co.,Ltd.

Otsuka-people creating new products for better health worldwide

世界の人々の健康のために革新的な製品を

この言葉には、

- ・自らの手で独創的な製品を創る
- ・健康に役立つ
- ・世界の人々に貢献する

という思いが込められています。

私どもはこの理念のもと、大塚の遺伝子である「実証と創造」を受け継いで、「大塚だからできること」「大塚にしかできないこと」を日々実践しようと努め、革新的で創造性に富んだ医薬品や消費者商品等の幅広い製品・サービスを通じて、世界の人々の暮らしをサポートしてまいります。

大塚グループは、健康に携わる企業にふさわしい文化と活力をはぐくみ、グローバルな視点から地域社会や自然環境との共生に配慮し、人々のより豊かで健康な暮らしに貢献したいと願っています。

会社名

大塚ホールディングス株式会社
Otsuka Holdings Co., Ltd.

本社所在地

〒101-0048
東京都千代田区神田司町2-9

東京本部所在地

〒108-8241
東京都港区港南2-16-4
品川グランドセントラルタワー
TEL: 03(6717)1410(代表)

設立年月日

2008年7月8日

代表取締役社長 兼 CEO

樋口 達夫 (ひぐち たつお)

資本金

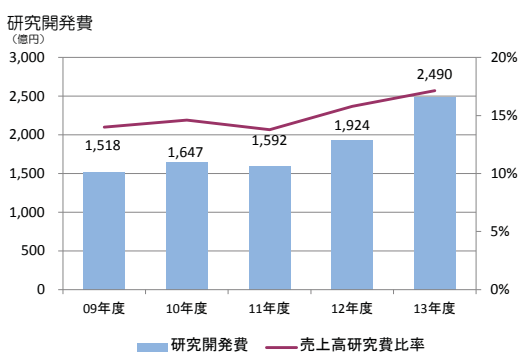
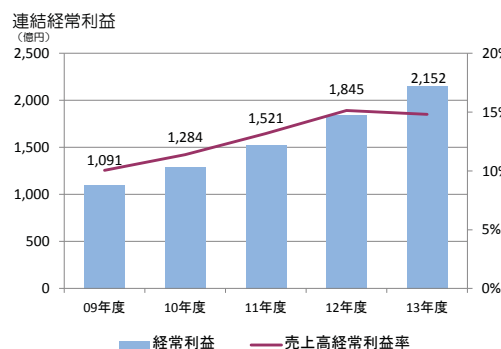
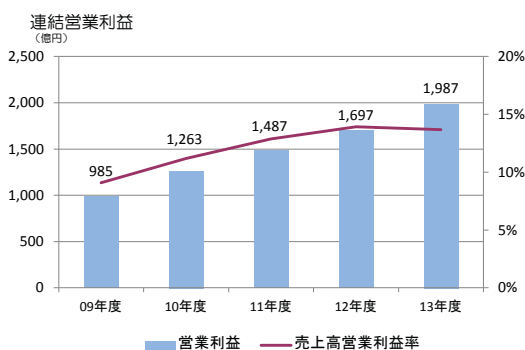
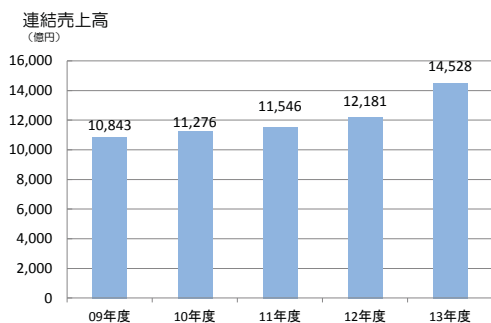
816億90百万円

ホームページ

<http://www.otsuka.com/jp/>

		ページ
I	財務ハイライト	2
II	連結損益計算書	4
II-1	主要事業会社の状況	5
II-2	主要品目の状況	6
II-3	セグメント情報	8
II-4	販売費及び一般管理費の状況	9
III	連結貸借対照表	10
IV	連結キャッシュフロー計算書	12
V	株主の状況	13
VI	開発品の状況	14
参考	2014年1月-3月情報<未監査>	18

I. 財務ハイライト



連結経営指標等

		09年度					14年度		13年度	
		09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度 上期計画 (4-9月) 決算同一期間	14年度 通期計画 (4-12月) 決算同一期間	13年度 上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	13年度 通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
売上高	(億円)	10,843	11,276	11,546	12,181	14,528	7,950	12,000	7,323	11,342
	前期比	13.4%	4.0%	2.4%	5.5%	19.3%				
営業利益	(億円)	985	1,263	1,487	1,697	1,987	1,200	1,900	1,132	1,831
	前期比	7.6%	28.2%	17.7%	14.1%	17.1%				
経常利益	(億円)	1,091	1,284	1,521	1,845	2,152	1,250	1,950	1,244	1,995
	前期比	13.5%	17.7%	18.5%	21.3%	16.7%				
当期純利益	(億円)	674	824	922	1,224	1,510	830	1,300	885	1,394
	前期比	43.2%	22.1%	11.9%	32.8%	23.3%				
研究開発費	(億円)	1,518	1,647	1,592	1,924	2,490	1,170	1,800	1,060	1,697
	前期比	11.7%	8.4%	-3.3%	20.8%	29.4%				
海外売上高	(億円)	5,255	5,525	5,797	6,227	8,244	4,590	7,000	4,048	6,451
	海外売上高比率	48.4%	49.0%	50.2%	51.1%	56.8%	57.7%	58.3%	55.3%	56.9%

・2014年度1Qより、在外子会社等との決算期の統一を図るため、株主総会での承認を条件として、当社および国内連結子会社の決算期を3月期から12月期に変更する予定です

	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度
総資産 (億円)	14,584	15,897	16,668	17,792	20,284
純資産 (億円)	9,485	11,633	12,228	13,251	15,108
自己資本比率 (%)	64.2	72.4	72.5	73.7	73.2

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えしております。

(単位：億円)

事業セグメント別売上高	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減	14年度	14年度	13年度	13年度
							上期計画 (4-9月) 決算同一期間	通期計画 (4-12月) 決算同一期間	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
連結売上高	10,843	11,276	11,546	12,181	14,528	19.3%	7,950	12,000	7,323	11,342
医療関連事業*	7,159	7,511	7,822	8,509	10,351	21.7%	5,500	8,420	5,016	8,011
NC関連事業*	2,488	2,587	2,548	2,518	2,871	14.0%	1,720	2,480	1,634	2,338
消費者関連事業*	511	479	492	469	439	-6.3%	260	370	245	348
その他の事業*	1,051	1,069	1,086	1,117	1,303	16.7%	700	1,060	665	984
消去または全社	△ 366	△ 370	△ 403	△ 431	△ 437		△ 230	△ 330	△ 237	△ 339

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

(単位：億円)

事業セグメント別営業利益	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率	14年度	14年度	13年度	13年度
							上期計画 (4-9月) 決算同一期間	通期計画 (4-12月) 決算同一期間	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
連結営業利益	985	1,263	1,487	1,697	1,987	17.1%	1,200	1,900	1,132	1,831
医療関連事業	1,329	1,428	1,685	1,879	2,128	13.3%				
NC関連事業	23	184	221	214	254	18.7%				
消費者関連事業	△ 84	△ 22	△ 23	△ 24	△ 22	-				
その他の事業	44	44	19	39	72	84.6%				
消去または全社	△ 327	△ 371	△ 416	△ 410	△ 445					

(参考) 在外子会社の財務諸表の円換算に用いられた為替レート

(単位：円)

為替レート	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減	14年度	13年度	13年度
							通期計画 (4-12月)	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
米ドル	92.10	87.79	79.79	79.80	97.72	17.92	100.00	98.85	99.35
ユーロ	132.00	116.27	111.12	102.55	129.77	27.22	140.00	129.98	132.16

ROE/EPS/配当	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減	14年度
							通期計画 (4-12月)
自己資本純利益率 (ROE)	7.7	7.9	7.8	9.7	10.8	1.1	8.5
1株当たり純利益 (EPS：円)	143.5	164.5	165.2	221.9	278.1	56.2	240.0
1株当たり配当金 (円)	12.5	28.0	45.0	58.0	65.0	7.0	75.0
配当性向	8.7%	17.3%	27.2%	26.1%	23.4%		31.2%

*2009年6月30日付で、株式1株につき20株の株式分割を行っております。

(単位：億円)

キャッシュ・フローの状況	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減	14年度
							通期計画 (4-12月)
営業活動によるキャッシュフロー	1,735	877	1,476	1,193	2,264	1,071	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 590	△ 1,315	△ 1,076	△ 912	△ 1,085	△ 173	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 281	1,136	△ 411	△ 719	△ 667	52	
現金及び現金同等物の期末残高	3,213	3,873	3,842	3,476	4,175	700	

Ⅱ. 連結損益計算書

(単位：億円)

	09年度	%	10年度	%	11年度	%	12年度	%	13年度	%	増減率
売上高	10,843	100.0%	11,276	100.0%	11,546	100.0%	12,181	100.0%	14,528	100.0%	19.3%
売上原価	3,566	32.9%	3,790	33.6%	3,893	33.7%	3,938	32.3%	4,416	30.4%	12.1%
売上総利益	7,277	67.1%	7,486	66.4%	7,653	66.3%	8,242	67.7%	10,111	69.6%	22.7%
販売費及び一般管理費	6,292	58.0%	6,223	55.2%	6,166	53.4%	6,546	53.7%	8,124	55.9%	24.1%
販売促進費	1,987		1,796		1,744		1,562		1,920		
給料及び賞与	779		803		813		854		1,071		
賞与引当金繰入額	99		96		98		95		112		
退職給付費用	79		71		77		78		46		
役員退職慰労引当金繰入額	7		6		7		6		5		
役員賞与引当金繰入額	3		3		4		3		6		
減価償却費	147		141		147		145		169		
のれん償却額	43		46		47		48		37		
研究開発費	1,518	14.0%	1,647	14.6%	1,592	13.8%	1,924	15.8%	2,490	17.1%	29.4%
その他	1,630		1,615		1,638		1,830		2,267		
営業利益	985	9.1%	1,263	11.2%	1,487	12.9%	1,697	13.9%	1,987	13.7%	17.1%
営業外収益	149		108		86		166		188		
受取利息	14		13		16		14		13		
受取配当金	16		12		13		15		13		
負ののれん償却額	25		25		25		25		26		
持分法による投資利益	49		37		12		31		32		
為替差益	-		-		-		62		79		
共同販売権延長収益	18		-		-		-		-		
その他	27		20		21		20		25		
営業外費用	43		86		52		18		23		
支払利息	32		15		17		12		12		
為替差損	6		57		27		-		-		
その他	5		14		7		6		11		
経常利益	1,091	10.1%	1,284	11.4%	1,521	13.2%	1,845	15.1%	2,152	14.8%	16.7%
特別利益	4		59		12		3		20		
固定資産売却益	-		2		2		1		5		
持分変動利益	-		56		3		-		-		
投資有価証券売却益	-		-		-		-		3		
子会社株式売却益	-		-		-		-		3		
補助金収入	2		-		-		-		9		
その他	1		1		6		1		0		
特別損失	75		113		109		78		70		
固定資産除却損	11		9		6		7		9		
減損損失	24		28		27		26		34		
投資有価証券評価損	16		19		37		44		2		
割増退職金	-		-		-		-		19		
投資損失引当金繰入額	15		6		-		-		-		
事業分離における移転損失	-		19		7		-		-		
事業整理損失引当金繰入額	-		-		22		-		-		
災害による損失	-		18		3		-		-		
その他	10		14		8		1		6		
税金等調整前当期純利益	1,019		1,230		1,424		1,769		2,102		
法人税、住民税及び事業税	526		336		500		620		813		
法人税等調整額	△ 192		54		△ 54		△ 82		△ 236		
法人税等合計	335		390		496		538		577		7.2%
少数株主利益	10		16		6		7		16		
当期純利益	674	6.2%	824	7.3%	922	8.0%	1,224	10.1%	1,510	10.4%	23.3%

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えしております。

Ⅱ－１．主要事業会社の状況

(単位：億円)

大塚製薬	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	4,658	4,948	5,350	5,980	7,288	21.9%
営業利益	653	664	1,113	1,290	1,911	48.1%

(単位：億円)

大鵬薬品	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	1,207	1,236	1,243	1,250	1,258	0.7%
営業利益	146	158	163	152	98	-35.3%

(単位：億円)

大塚製薬工場	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	918	979	1,007	1,029	1,060	3.0%
営業利益	10	55	75	83	80	-3.2%

(単位：億円)

大塚化学	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	564	608	545	546	301	-44.9%
営業利益	23	25	7	28	18	-36.6%

*09年度（2009年6月30日）に旧大塚化学と合併しております。なお、消滅会社の旧大塚化学の2009年4月1日～6月29日までの実績は含まれておりません。

(単位：億円)

大塚食品	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	364	603	618	574	559	-2.5%
営業利益	△ 4	16	8	1	16	2994.2%

(参考)

(単位：億円)

大塚アメリカファーマシューティカルInc.	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	3,108	3,166	3,281	3,521	4,819	36.9%
営業利益（△損失）	127	65	88	67	△ 92	-236.1%

(単位：億円)

大塚倉庫	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
売上高	307	344	392	406	428	5.4%
営業利益	12	16	19	25	29	15.8%

Ⅱ-2. 主要品目の状況

【医療関連事業主要品目 売上高】

(単位：億円)

製品	販売	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率	14年度	14年度	13年度	13年度
								上期計画 (4-9月) 決算同一期間	通期計画 (4-12月) 決算同一期間	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
抗精神病薬 エビリファイ	大塚製薬	3,745	3,926	4,116	4,385	5,757	31.3%	3,180	4,830	2,857	4,558
米国		3,056	3,083	3,161	3,361	4,555	35.6%	2,550	3,840	2,311	3,653
<百万ドル>		<3,303>	<3,512>	<3,960>	<4,208>	<4,659>	10.7%	<2,550>	<3,840>	<2,336>	<3,675>
日本		188	230	248	286	344	20.4%	180	290	156	250
その他		501	612	707	739	858	16.1%	450	700	390	655
抗血小板剤 プレタル	大塚製薬	515	532	503	458	442	-3.5%	190	280	233	349
日本		454	465	441	401	368	-8.0%	150	220	196	294
その他		61	67	62	57	74	27.9%	40	60	37	54
胃炎・胃潰瘍治療剤 ムコスタ	大塚製薬	371	307	287	230	220	-4.3%	90	135	113	172
日本		345	278	260	205	188	-8.1%	70	110	97	149
その他		26	29	27	25	31	27.1%	20	25	16	24
抗悪性腫瘍剤 ティーエスワン	大鵬薬品	373	371	365	370	374	1.1%	160	250	196	306
抗悪性腫瘍剤 ユーエフティ	大鵬薬品	183	157	129	112	95	-15.4%	40	60	50	75
還元型薬酸製剤 ユーゼル	大鵬薬品	152	141	127	132	119	-10.1%	55	85	62	92
尿失禁・頻尿治療剤 ハップフォー	大鵬薬品	76	70	63	56	47	-16.0%	20	35	25	38
肝不全用経口栄養剤 アミノレバンEN	大塚製薬	64	65	61	57	55	-3.3%	25	40	28	43
気管支拡張剤 メブチン	大塚製薬	59	61	57	52	49	-5.6%	20	35	23	39
H2受容体拮抗剤 プロテカジン	大鵬薬品	51	58	63	59	50	-15.5%	20	35	26	40
5-HT3受容体拮抗型制吐剤 アロキン	大鵬薬品		43	79	100	110	10.0%	60	90	54	84
抗悪性腫瘍剤 アブラキサン	大鵬薬品		11	32	37	88	138.2%	55	85	39	65
抗てんかん剤 イーケブラ	大塚製薬		8	48	105	158	51.3%	100	160	70	115
パソプレシニンV2受容体拮抗剤 サムスカ	大塚製薬	6	32	67	128	210	64.8%	130	210	96	153
抗悪性腫瘍剤 スプリセル共同事業	大塚製薬	20	80	76	120	261	116.7%	130	200	135	200
抗生物質製剤 ゾシン及びタソシン(原薬供給)	大鵬薬品	112	112	107	124	145	17.4%	75	110	56	97
診断薬計	大塚製薬	82	66	79	88	126	42.5%	50	80	42	75
臨床栄養計	大塚製薬工場	929	968	960	964	1,034	7.3%	535	830	516	820
日本		830	876	886	888	916	3.1%	440	680	457	722
その他		99	92	74	76	118	55.8%	95	150	58	98
医療関連事業計 (輸出除く)	日本	3,124	3,199	3,265	3,518	3,729	6.0%	1,810	2,820	1,809	2,856
医療関連事業計	計	7,159	7,511	7,822	8,509	10,351	21.7%	5,500	8,420	5,016	8,011
契約一時金・マイルストーン等		0	73	149	415	220	-47.1%	140	210	64	177

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えしております。

【NC関連事業主要品目実績】

(単位：万ケース)

製品	販売	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
ポカリスエット 1C/S：24本他 (万C/S)	大塚製薬						
日本		2,624	3,234	2,912	2,709	2,860	5.6%
その他		1,884	1,597	1,963	2,151	2,684	24.8%
SOYJOY 1C/S：48本 (万C/S)	大塚製薬						
日本		187	113	100	88	109	23.7%
その他		46	28	20	12	16	30.5%
オロナミンC 1C/S：50本 (万C/S)	大塚製薬	1,042	1,051	1,081	1,067	1,105	3.6%
カロリーメイト 1C/S：4本×30他 (万C/S)	大塚製薬	396	392	351	335	340	1.6%
チオピタドリンク 1C/S：50本 (万C/S)	大鵬薬品	428	484	532	489	402	-17.8%
ソルマック (万本)	大鵬薬品	1,591	1,571	1,579	1,588	1,479	-6.9%

*NC製品の海外実績は連結対象会社のみの実績です。

【消費者関連事業主要品目実績】

(単位：万ケース)

製品	販売	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
ウォーター類 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	840	674	679	567	580	2.3%
ネスカフェ 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	676	680	616	536	448	-16.4%
マッチ 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	332	371	451	521	514	-1.3%
その他(茶系飲料他) 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	390	267	317	300	265	-11.9%

【その他の事業主要品目 売上高】

(単位：億円)

製品	販売	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
機能化学品	大塚化学	232	263	279	266	335	26.1%
ファインケミカル	大塚化学	137	124	93	102	101	-0.9%

II-3. セグメント情報

外部顧客に対する売上高（売先別情報）

（単位：億円）

事業種別	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
連結売上高	10,843	11,276	11,546	12,181	14,528	19.3%
医療関連事業	7,159	7,511	7,822	8,509	10,351	21.7%
日本	3,124	3,199	3,265	3,518	3,729	6.0%
北米	3,347	3,490	3,611	3,890	5,305	36.4%
その他	688	822	947	1,100	1,317	19.7%
NC関連事業	2,470	2,564	2,513	2,469	2,811	13.9%
日本	1,426	1,541	1,474	1,423	1,475	3.6%
北米	471	468	458	498	598	20.1%
その他	573	556	581	548	739	34.8%
消費者関連事業	501	471	480	452	438	-3.2%
日本	441	409	420	392	366	-6.6%
北米	54	55	54	54	69	27.1%
その他	6	7	6	6	3	-53.2%
その他の事業	713	729	731	750	928	23.6%
日本	597	601	591	620	714	15.2%
北米	13	14	13	14	23	60.6%
その他	104	114	127	116	190	64.0%
日本計	5,588	5,751	5,749	5,953	6,283	5.5%
北米計	3,884	4,027	4,135	4,457	5,996	34.5%
その他計	1,371	1,498	1,662	1,771	2,249	27.0%
海外売上高	5,255	5,525	5,797	6,227	8,244	32.4%
海外売上高比率	48.4%	49.0%	50.2%	51.1%	56.8%	

所在地別

（単位：億円）

	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
連結売上高	10,843	11,276	11,546	12,181	14,528	19.3%
日本*	7,094	7,452	7,791	8,425	9,821	16.6%
北米*	4,062	4,260	4,375	4,741	6,521	37.5%
その他*	1,216	1,325	1,424	1,382	2,044	48.0%
消去または全社	△ 1,528	△ 1,762	△ 2,044	△ 2,367	△ 3,859	

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

（単位：億円）

	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率
所在地別利益（営業利益）	985	1,263	1,487	1,697	1,987	17.1%
日本	865	1,063	1,425	1,608	2,175	35.3%
北米	113	122	144	162	△ 50	-131.0%
その他	84	68	37	64	19	-70.4%
消去または全社	△ 77	10	△ 120	△ 138	△ 157	

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えしております。

II-4. 販売費および一般管理費の状況

(単位：億円)

販売費・一般管理費	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減率	14年度	14年度	13年度	13年度
							上期計画 (4-9月) 決算同一期間	通期計画 (4-12月) 決算同一期間	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
売上高	10,843	11,276	11,546	12,181	14,528	19.3%	7,950	12,000	7,323	11,342
販売費・一般管理費	6,292	6,223	6,166	6,546	8,124	24.1%	4,330	6,500	3,932	6,044
(対売上高比率)	58.0%	55.2%	53.4%	53.7%	55.9%		54.5%	54.2%	53.7%	53.3%
販売促進費	1,987	1,796	1,744	1,562	1,920	22.9%				
人件費	967	979	998	1,037	1,240	19.6%				
広告宣伝費	332	289	251	295	342	15.9%				
研究開発費	1,518	1,647	1,592	1,924	2,490	29.4%	1,170	1,800	1,060	1,697
(対売上高比率)	14.0%	14.6%	13.8%	15.8%	17.1%		14.7%	15.0%	14.5%	15.0%
うち医療関連事業	1,416	1,534	1,493	1,835	2,408	31.3%	1,120	1,720	1,021	1,636

(単位：人)

連結従業員数	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減
国内	14,174	14,030	13,808	13,732	14,116	383
海外	10,415	11,158	10,787	11,598	14,172	2,574
医療関連事業	13,961	14,662	14,063	14,660	16,578	1,918
うちMR数(国内)	2,099	2,240	2,297	2,329	2,340	11
NC関連事業*	5,854	5,740	5,422	5,729	6,405	676
消費者関連事業*	928	855	819	831	654	△ 177
その他事業	2,275	2,218	2,490	2,429	2,928	499
全社(共通)	1,571	1,713	1,801	1,681	1,723	42
連結会社従業員数	24,589	25,188	24,595	25,330	28,288	2,958

*09年度よりセグメントを変更しています

(単位：億円)

設備投資の状況	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減	14年度	14年度	13年度	13年度
							上期計画 (4-9月) 決算同一期間	通期計画 (4-12月) 決算同一期間	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
設備投資額	625	448	433	633	1,790	1,157	400	580	291	1,467
医療関連事業	211	245	208	380	1,545	1,166				
NC関連事業*	231	119	115	149	101	△ 48				
消費者関連事業*	8	8	20	27	29	2				
その他事業	77	29	46	40	44	4				
全社共通	97	47	45	37	71	34				

*09年度よりセグメントを変更しています

(単位：億円)

減価償却の状況	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減	14年度	14年度	13年度	13年度
							上期計画 (4-9月) 決算同一期間	通期計画 (4-12月) 決算同一期間	上期実績 (4-9月) 決算同一期間 <未監査>	通期実績 (4-12月) 決算同一期間 <未監査>
減価償却費	466	481	481	455	498	43	230	340	237	378
医療関連事業	204	224	228	219	256	37				
NC関連事業*	151	148	131	121	133	12				
消費者関連事業*	11	9	21	20	17	△ 3				
その他事業	53	52	51	46	45	△ 1				
消去又は全社	47	48	50	49	46	△ 2				

*09年度よりセグメントを変更しています

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えしております。

Ⅲ. 連結貸借対照表

<資産の部>

(単位：億円)

	09年度末	10年度末	11年度末	12年度末	13年度末	構成比	増減
流動資産	7,515	9,212	10,123	10,806	11,688	57.6%	882
現金及び預金	3,007	3,875	4,116	4,144	4,553		409
受取手形及び売掛金	2,317	2,396	2,635	3,181	3,273		92
有価証券	502	1,225	1,518	1,378	1,180		△ 198
商品及び製品	642	623	608	712	838		126
仕掛品	229	236	269	258	306		48
原材料及び貯蔵品	283	289	317	353	374		21
繰延税金資産	283	246	343	408	545		137
その他	256	324	322	378	625		247
貸倒引当金	△ 4	△ 4	△ 4	△ 5	△ 6		△ 1
固定資産	7,068	6,684	6,544	6,985	8,595	42.4%	1,610
有形固定資産	2,609	2,568	2,555	2,760	3,152		392
無形固定資産	884	771	671	739	1,923		1,184
のれん	448	414	368	378	706		328
その他	436	356	303	361	1,217		856
投資その他の資産	3,575	3,345	3,318	3,487	3,520		34
投資有価証券	2,785	2,612	2,670	2,763	2,685		△ 78
出資金	243	220	233	316	360		44
長期貸付金	33	6	13	9	53		44
退職給付に係る資産	-	-	-	-	111		111
繰延税金資産	340	322	253	265	169		△ 95
その他	200	213	163	158	150		△ 9
投資損失引当金	△ 24	△ 28	△ 10	△ 16	△ 1		15
貸倒引当金	△ 3	△ 1	△ 5	△ 8	△ 7		1
繰延資産	1	1	1	1	1	0.0%	△ 0
資産合計	14,584	15,897	16,668	17,792	20,284	100%	2,492

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えしております。

<負債の部>

(単位：億円)

	09年度末	10年度末	11年度末	12年度末	13年度末	構成比	増減
負債合計	5,099	4,264	4,440	4,541	5,176	25.5%	635
流動負債	3,118	2,756	3,114	3,465	4,374	21.6%	909
支払手形及び買掛金	940	881	948	975	1,329		354
短期借入金	627	532	397	518	534		16
リース債務	36	34	30	26	22		△ 4
未払法人税等	353	133	338	335	511		175
賞与引当金	162	159	161	159	187		27
役員賞与引当金	3	3	4	3	6		3
返品調整引当金	2	1	1	2	1		△ 1
その他	996	1,012	1,234	1,447	1,785		338
固定負債	1,981	1,508	1,326	1,077	802	4.0%	△ 274
長期借入金	624	288	259	63	143		80
リース債務	76	71	58	59	57		△ 2
繰延税金負債	132	108	80	113	167		54
退職給付に係る負債	-	-	-	-	81		81
退職給付引当金	451	443	447	406	-		△ 406
役員退職慰労引当金	33	34	31	31	26		△ 5
負ののれん	314	289	265	240	215		△ 25
その他	351	275	187	166	113		△ 53

<純資産の部>

純資産合計	9,485	11,633	12,228	13,251	15,108	74.5%	1,857
株主資本合計	9,621	12,023	12,677	13,420	14,383	70.9%	962
資本金	429	817	817	817	817		0
資本剰余金	4,325	5,106	5,106	5,104	5,129		25
利益剰余金	5,320	6,100	6,754	7,683	8,916		1,233
自己株式	△ 454	△ 0	△ 0	△ 184	△ 479		△ 295
評価・換算差額等	△ 258	△ 521	△ 591	△ 315	463	2.3%	778
その他有価証券評価差額金	43	4	8	83	138		55
繰延ヘッジ損益	△ 0	△ 0	0	0	△ 0		△ 0
為替換算調整勘定	△ 301	△ 524	△ 599	△ 398	122		520
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	203		203
新株予約権	-	5	11	1	1	0.0%	0
少数株主持分	122	127	130	145	261	1.3%	116
負債純資産合計	14,584	15,897	16,668	17,792	20,284	100%	2,492

IV. 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)

	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー						
税金等調整前当期純利益	1,019	1,230	1,424	1,769	2,102	333
減価償却費	428	435	434	406	460	54
減損損失	24	28	27	26	34	8
のれん償却額	18	21	22	24	11	△ 13
退職給付に係る負債及び資産の増減額	-	-	-	-	△ 138	△ 138
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	42	3	5	△ 47	-	47
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 0	△ 1	4	2	△ 2	△ 4
事業整理損失引当金の増減額 (△は減少)	-	-	22	△ 3	△ 19	△ 17
受取利息及び受取配当金	△ 29	△ 25	△ 28	△ 29	△ 25	4
支払利息	32	15	17	12	12	0
持分法による投資損益 (△は益)	△ 49	△ 37	△ 12	△ 31	△ 32	△ 1
子会社株式売却損益 (△は益)	-	-	-	-	△ 3	△ 3
持分変動損益 (△は益)	-	△ 56	△ 3	-	-	-
事業分離における移転損失	-	19	7	-	-	-
売上債権の増減額 (△は増加)	2	△ 170	△ 257	△ 472	124	596
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 74	△ 74	△ 74	△ 55	△ 18	37
仕入債務の増減額 (△は減少)	53	21	85	△ 39	196	234
長期前受収益の増減額 (△は減少)	299	△ 73	△ 73	△ 19	△ 77	△ 59
その他	191	81	173	257	233	△ 24
小計	1,955	1,417	1,772	1,801	2,857	1,056
利息及び配当金の受取額	89	79	69	72	80	8
利息の支払額	△ 32	△ 18	△ 20	△ 12	△ 12	△ 0
法人税等の支払額	△ 277	△ 599	△ 344	△ 668	△ 661	7
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,735	877	1,476	1,193	2,264	1,071
投資活動によるキャッシュ・フロー						
有価証券の増減額 (△は増加)	-	-	△ 70	△ 200	127	327
有形固定資産の取得による支出	△ 397	△ 354	△ 360	△ 505	△ 489	16
無形固定資産の取得による支出	-	-	-	-	△ 212	△ 212
有形固定資産の売却による収入	2	5	7	3	12	9
投資有価証券の取得による支出	△ 288	△ 332	△ 314	△ 167	△ 53	114
投資有価証券の売却及び償還による収入	157	277	174	162	124	△ 38
出資金の払込による支出	-	△ 18	△ 3	△ 33	△ 11	22
事業移転による収入	-	21	14	-	-	-
事業譲受による支出	-	-	△ 13	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	△ 15	△ 954	△ 938
貸付けによる支出	△ 14	△ 3	△ 23	△ 7	△ 223	△ 216
貸付金の回収による収入	1	4	6	14	6	△ 8
定期預金の増減額 (△は増加)	△ 3	△ 858	△ 475	△ 91	591	682
その他	△ 49	△ 58	△ 19	△ 73	△ 3	70
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 590	△ 1,315	△ 1,076	△ 912	△ 1,085	△ 173
財務活動によるキャッシュ・フロー						
短期借入金の増減額 (△は減少)	135	△ 67	32	11	50	39
長期借入れによる収入	35	26	23	34	79	45
長期借入金の返済による支出	△ 276	△ 338	△ 238	△ 161	△ 130	31
社債の償還による支出	△ 76	-	-	-	-	-
株式の発行による収入	-	775	-	-	-	-
自己株式の処分による収入	-	852	-	2	4	1
自己株式の取得による支出	-	-	-	△ 200	△ 300	△ 100
配当金の支払額	△ 59	△ 60	△ 268	△ 293	△ 328	△ 34
少数株主への配当金の支払額	△ 9	△ 4	△ 4	△ 5	△ 4	1
その他	△ 31	△ 49	45	△ 107	△ 38	69
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 281	1,136	△ 411	△ 719	△ 667	52
現金及び現金同等物に係る換算差額	10	△ 53	△ 14	62	95	33
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	873	645	△ 24	△ 376	607	983
現金及び現金同等物の期首残高	2,301	3,213	3,873	3,842	3,476	△ 366
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	39	15	△ 7	9	92	83
現金及び現金同等物の期末残高	3,213	3,873	3,842	3,476	4,175	700

<会計方針の変更に伴う遡及修正について>

2011年度1Qより、在外子会社等の収益及び費用の換算方法を期末日レートから期中平均レートに変更しております。また、ライセンス許諾に伴う一時金収入を営業外収益から売上高に変更しております。このため、2010年度はこれらの会計方針の変更等を遡及して修正・組替えております。

V. 株主の状況

【所有者別状況】

2014年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							合計	単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数（人）	－	111	40	469	564	25	51,979	53,188	－
所有株式数（単元）	－	1,571,373	41,635	1,044,140	1,449,024	208	1,470,641	5,577,021	133,517
所有株式数の割合（％）	－	28.18%	0.75%	18.72%	25.98%	0.00%	26.37%	100.00%	－

（注） 1 自己株式16,211,155株は、「個人その他」に162,111単元及び「単元未満株式の状況」に55株を含めて記載しております。
2 株主数は、単元未満株式のみを所有する株主の人数を含めております。

【大株主の状況】

2014年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数	発行済株式総数に対する
		（千株）	所有株式数の割合（％）
野村信託銀行㈱ 大塚創業家持株会信託口	東京都千代田区大手町2-2-2	62,936	11.28
日本トラスティ・サービス信託銀行㈱ （信託口）	東京都中央区晴海1-8-11	43,060	7.71
大塚エステート㈱	大阪府大阪市中央区大手通3-3-3	25,511	4.57
大塚グループ従業員持株会	東京都港区港南2-16-4	18,964	3.40
日本マスタートラスト信託銀行㈱ （信託口）	東京都港区浜松町2-11-3	16,201	2.90
㈱阿波銀行	徳島県徳島市西船場町2-24-1	10,970	1.96
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレ ギュラーアカウント （常任代理人 ゴールドマン・サックス証券㈱）	200 WEST STREET NE W YORK, NY, USA （東京都港区六本木6-10-1）	7,824	1.40
大塚アセット㈱	徳島県鳴門市鳴門町土佐泊浦字福池17-4	7,720	1.38
東邦ホールディングス㈱	東京都世田谷区代沢5-2-1	7,270	1.30
資産管理サービス信託銀行㈱（信託口）	東京都中央区晴海1-8-12	5,708	1.02
計	－	206,167	36.95

（注） 自己株式16,211,155株は大株主から除いております。但し所有株式数の割合計算には自己株式を含めております。

VI. 開発品の状況

大塚グループ 開発品目一覧表

(2014年3月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階
中枢神経領域						
OPC-14597 「エビリファイ/ABILIFY*」 「Abilify Maintena*」：持続 性注射剤	アリピプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	統合失調症/持続性注射剤	日	申請中
				自閉症/経口剤	日	Phase III
				トゥレット障害/錠剤	米	申請中
				トゥレット障害/週1回経口剤	米	Phase III
				双極性障害/持続性注射剤	日、米、欧	Phase III
L059 「イーケブラ」	レベチラセタム	UCB	抗てんかん剤	てんかん全般発作/経口剤	日	Phase III
				てんかん部分発作/注射剤	日	申請中
				てんかん部分発作の単剤療法 /経口剤	日	申請中
OPC-34712	ブレクスピプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	大うつ病補助療法/経口剤	米、欧	Phase III
				統合失調症/経口剤	日、米、欧	Phase III
				注意欠陥・多動性障害(成人) /経口剤	米	Phase II
				アルツハイマー型認知症アジテー ション/経口剤	米、欧	Phase III
				心的外傷後ストレス障害(PTSD) /経口剤	米、欧	Phase III
Lu AE58054		Lundbeck	選択的セロトニン5-HT ₆ 受容体 拮抗剤	アルツハイマー病/経口剤	米、欧	Phase III
ASC-01	アリピプラゾール・セル トラリン	大塚製薬	ドパミンパーシャルアゴニスト/選 択的セロトニン再取り込み阻害剤	大うつ病/経口剤	日、アジア	Phase III

注1： 大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、抗がん剤等はPhase Iについても公開しています。

注2： *は海外での販売名

大塚グループ 開発品目一覧表

(2014年3月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階
がん領域						
ABI-007 「アブラキサン」	アルブミン結合 バクリタキセル	セルジーン	抗がん剤(ナノ製剤)	膵がん/注射剤	日	Phase I / II
S-1 「ティーエスワン」 「TS-1*」	日本 韓国	テガフル・ギメラシル・ オテラシル	大鵬薬品	抗がん剤(代謝拮抗剤)	米	Phase III
「TEYSUNO*」 「TS-ONE*」	欧州 シンガポール			子宮頸がん/経口剤	日、アジア	Phase III
「愛斯万*」 「愛斯萬*」	中国 台湾			肝細胞がん/経口剤	日	Phase III
				腎細胞がん/経口剤	日	Phase II
TSU-68	orantinib	(スーゼン)	抗がん剤(分子標的薬)	肝細胞がん/経口剤	日、アジア	Phase III
TAS-102 「ロンサーフ」	トリフルリジン・ チピラシル	大鵬薬品	抗がん剤	結腸・直腸がん/経口剤	日	承認
				小細胞肺がん/経口剤	日、米、 欧、アジア	Phase III
					日、欧	Phase II
TAS-118	テガフル・ギメラシル・ オテラシル・ホリナート	大鵬薬品	抗がん剤(代謝拮抗剤)	膵がん/経口剤	日、アジア	Phase III
「SATIVEX*」	nabiximols	GWファーマ シューティカルズ	カンナビノイド(THC, CBD)	がん性疼痛/ 口腔内スプレー製剤	米	Phase III
OCV-101		オンコセラピー サイエンス	治療用がんワクチン	膵がん/注射剤	日	Phase II
「スプリセル」	ダサチニブ	BMS	抗がん剤	膵がん/経口剤	米、欧	Phase II
SGL-110		アステックス	抗がん剤	卵巣がん/注射剤	米・欧	Phase II
				肝細胞がん/注射剤	米・欧	Phase II
				急性骨髄性白血病・骨髄異形成 症候群/注射剤	米	Phase II
AT13387		アステックス	抗がん剤	前立腺がん/注射剤	米・欧	Phase II
				非小細胞肺がん/注射剤	米・欧	Phase II
AT7519		アステックス	抗がん剤	多発性骨髄腫/注射剤	米	Phase II
ET-743	トラベクテジン	ファーママー	抗がん剤	悪性軟部腫瘍/注射剤	日	Phase II
OPB-31121		大塚製薬	抗がん剤	抗がん剤/経口剤	日、アジア	Phase I
OPB-51602		大塚製薬	抗がん剤	抗がん剤/経口剤	日、米、 アジア	Phase I
OPB-111077		大塚製薬	抗がん剤	固形がん/経口剤	米、アジア	Phase I
OPB-111001		大塚製薬	抗がん剤	固形がん/経口剤	欧	Phase I
TAS-114		大鵬薬品	抗がん作用増強剤	固形がん/経口剤	日、米、欧	Phase I
TAS-115		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん/経口剤	日	Phase I
OCV-501		大塚製薬	WT1標的がんワクチン	高齢者急性骨髄性白血病の再発 予防/注射剤	日、アジア	Phase II
OCV-C02		オンコセラピー サイエンス	治療用がんワクチン	大腸がん/注射剤	日	Phase I

注1： 大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、抗がん剤等はPhase Iについても公開しています。
注2： *は海外での販売名

大塚グループ 開発品目一覧表

(2014年3月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階
循環器領域						
OPC-41061 「サムスカ/SAMSCA*」	トルバプタン	大塚製薬	バソプレシンV ₂ 受容体拮抗剤	肝性浮腫/経口剤	アジア	申請中
			常染色体優性 多発性嚢胞腎/経口剤	日 米、欧	承認 申請中**	
			心性浮腫/経口剤	アジア	Phase III	
			がん性浮腫/経口剤	日	Phase II	
			血液透析に伴う体液貯留/経口 剤	日	Phase II	
OPC-108459		大塚製薬		発作性・持続性心房細動/ 注射剤	日、米	Phase I
その他領域						
YP-18 「ソシン」	タゾバクタム・ピペラシリン	大鵬薬品	抗生物質製剤	発熱性好中球減少症/注射剤	日	Phase III
TAC-202	ピラスチン	Faes Farma	ヒスタミンH ₁ 受容体拮抗剤	アレルギー性鼻炎/経口剤	日	Phase II
OPC-67683	デラマニド	大塚製薬	抗結核薬	多剤耐性肺結核症/経口剤	日、欧 日、米、欧	申請中 Phase III
				小児多剤耐性肺結核症/経口剤	欧	Phase II
OPC-12759E 「ムコスタ点眼液」	レバミピド	大塚製薬	ムチン産生促進剤	ドライアイ/点眼剤 MD(マルチドーズ)	日	Phase III
OPB-2045G	オラネキシジン	大塚製薬工場	消毒剤	手術部位(手術野)の皮膚の消毒 /外用剤	日	Phase III
OPF-105	アミノ酸・糖・電解質・ 脂肪・ビタミン	大塚製薬工場	たん白アミノ酸製剤 その他の配合剤	末梢静脈栄養液/注射剤	日	Phase III
OPC-6535	テトミラスト	大塚製薬	抗炎症剤	慢性閉塞性肺疾患 (COPD)/経口剤	日、米、 アジア	Phase II
ACU-4429	emixustat	アキュセラ	ビジュアルサイクル モデュレーター	ドライ型加齢 黄斑変性/経口剤	米	Phase II b / III
OPA-6566		大塚製薬	アデノシンA _{2b} 受容体 作動剤	緑内障/点眼剤	米	Phase I / II
OPA-15406		大塚製薬	PDE4 阻害剤	アトピー性皮膚炎/軟膏	米	Phase I
診断薬						
C13-URA	Uracil (2-13C)	大塚製薬	13C-uracil呼吸試験	胃排出能異常診断/体内診断薬	米	Phase II
ODK-1201-01	Major bcr-abl mRNAキット	大塚製薬	CML診断補助	bcr-abl遺伝子発現定量/体外診 断薬	日	申請中

注1： 大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、抗がん剤等はPhase Iについても公開しています。

注2： *は海外での販売名

注3： ** 8月に審査完了通知を受領。FDAと継続して協議中

参考	2014年1月-3月情報<未監査> 決算同一期間
----	-----------------------------

当社グループは、2014年度第一四半期より、在外子会社等との決算期の統一を図るため、当社および国内連結子会社の決算期を3月期から12月期に変更しております。

このため、参考情報として2013年と2014年の1月から3月について、決算期を統一した場合の金額を開示致します。

なお、これらの数字は、金融商品取引法に基づく監査または四半期レビューの対象外となっております。

決算同一期間の情報

(単位:億円)	
連結経営指標等	2014年 1-3月 <未監査>
売上高	3,475
営業利益	173
経常利益	185
当期純利益	120
研究開発費	788
海外売上高	2,074
海外売上高比率	59.7%

(単位:億円)	
事業セグメント別売上高	2014年 1-3月 <未監査>
連結売上高	3,475
医療関連事業*	2,583
NC関連事業*	570
消費者関連事業*	96
その他の事業*	324
消去または全社	△ 98

(単位:億円)	
会社所在地別	2014年 1-3月 <未監査>
連結売上高	3,475
日本*	2,369
北米*	1,559
その他*	567
消去または全社	△ 1,019

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

(単位:億円)	
為替レート	2014年 1-3月 <未監査>
米ドル	102.76
ユーロ	140.79

(単位:億円)	
	2014年 1-3月 <未監査>
1株あたりの純利益 (EPS:円)	22.07

【医療関連事業主要品目 売上高】 (単位:億円)

製品	販売	2014年 1-3月 <未監査>
抗精神病薬 エビリファイ	大塚製薬	1,468
米国		1,060
<百万ドル>		<1,031>
日本		94
その他		314
抗血小板剤 プレタール	大塚製薬	93
日本		74
その他		19
胃炎・胃潰瘍治療剤 ムコスタ	大塚製薬	49
日本		40
その他		9
抗悪性腫瘍剤 ティーエスワン	大鵬薬品	67
抗悪性腫瘍剤 ユーエフティ	大鵬薬品	19
還元型葉酸製剤 ユーゼル	大鵬薬品	26
尿失禁・頻尿治療剤 ハップフォー	大鵬薬品	10
肝不全用経口栄養剤 アミノレバンEN	大塚製薬	12
気管支拡張剤 メプチン	大塚製薬	10
H2受容体拮抗剤 プロテカジン	大鵬薬品	10
5-HT3受容体拮抗型制吐剤 アロキシ	大鵬薬品	26
抗悪性腫瘍剤 アブラキサン	大鵬薬品	22
抗てんかん剤 イーケブラ	大塚製薬	43
ハソプレシンV2受容体拮抗剤 サムスカ	大塚製薬	57
抗悪性腫瘍剤 スプリセル共同事業	大塚製薬	61
抗生物質製剤 ゾシン及びタゾシン(原薬供給)	大鵬薬品	48
診断薬計	大塚製薬	51
臨床栄養計	大塚製薬工場	231
日本		194
その他		36
医療関連事業計 (輸出除く)	日本	880
医療関連事業計	計	2,583
契約一時金・マイルストーン等		52

【NC関連事業主要品目実績】

製品	販売	2014年 1-3月 <未監査>
ボカリスエット 1C/S:24本他 (万C/S)	大塚製薬	
日本		430
その他		497
SOYJOY 1C/S:48本 (万C/S)	大塚製薬	
日本		19
その他		4
オロナミンC 1C/S:50本 (万C/S)	大塚製薬	207
カロリーメイト 1C/S:4本×30他 (万C/S)	大塚製薬	78
チオピタドリンク 1C/S:50本 (万C/S)	大鵬薬品	76
ソルマック (万本)	大鵬薬品	251

*NC製品の海外実績は連結対象会社のみの実績です。

【消費者関連事業主要品目実績】

製品	販売	2014年 1-3月 決算同一機関 <未監査>
ウォーター類 1C/S:24本 (万C/S)	大塚食品	105
ネスカフェ 1C/S:24本 (万C/S)	大塚食品	97
マッチ 1C/S:24本 (万C/S)	大塚食品	96
その他(茶系飲料他) 1C/S:24本 (万C/S)	大塚食品	54

(単位:億円)

【その他の事業主要品目 売上高】

製品	販売	2014年 1-3月 決算同一機関 <未監査>
機能化学品	大塚化学	89
ファインケミカル	大塚化学	31



Otsuka-people creating new products
for better health worldwide