



— FACT BOOK —
2016年度 決算 補足資料

大塚ホールディングス株式会社
Otsuka Holdings Co.,Ltd.

Otsuka-people creating new products for better health worldwide

世界の人々の健康のために革新的な製品を

この言葉には、

- 自らの手で独創的な製品を創る
- 健康に役立つ
- 世界の人々に貢献する

という思いが込められています。

私どもはこの理念のもと、大塚の遺伝子である「実証と創造」を受け継いで、「大塚だからできること」「大塚にしかできないこと」を日々実践しようと努め、革新的で創造性に富んだ医薬品や消費者商品等の幅広い製品・サービスを通じて、世界の人々の暮らしをサポートしてまいります。

大塚グループは、健康に携わる企業にふさわしい文化と活力をはぐくみ、グローバルな視点から地域社会や自然環境との共生に配慮し、人々のより豊かで健康な暮らしに貢献したいと願っています。

会社名	大塚ホールディングス株式会社 Otsuka Holdings Co., Ltd.
本社所在地	〒101-0048 東京都千代田区神田司町2-9
東京本部所在地	〒108-8241 東京都港区港南2-16-4 品川グランドセントラルタワー 電話番号:03-6717-1410(代表)
設立年月日	2008年7月8日
代表取締役社長 兼 CEO	樋口 達夫 (ひぐち たつお)
資本金	816億90百万円
ホームページ	http://www.otsuka.com/jp/

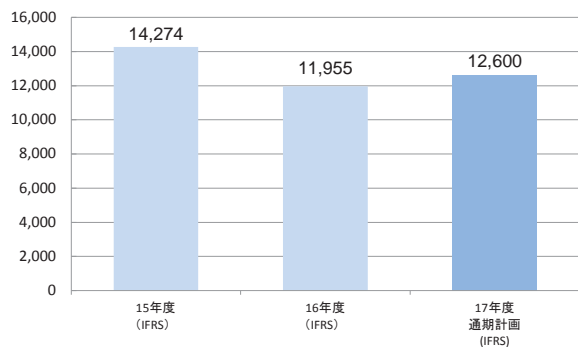
			ページ
I	財務ハイライト	2
II	連結損益計算書	4
II-1	主要品目の状況	5
II-2	セグメント情報	7
II-3	販売費及び一般管理費の状況	8
III	連結財政状態計算書	9
IV	連結キャッシュフロー計算書	11
V	株主の状況	12
VI	開発品の状況	13
VII	<参考> 日本基準における財務情報サマリー	18

【留意事項】

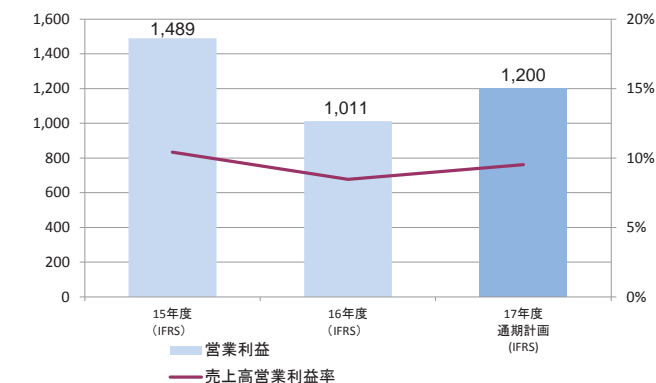
- 2016年12月期通期決算から、連結財務諸表及び連結計算書類について、従来の日本基準（J-GAAP）に替えて、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することになりました。
- 2014年度より、在外子会社等との決算期の統一を図るため、当社および国内連結子会社の決算期を3月期から12月期に変更しています。

I. 財務ハイライト

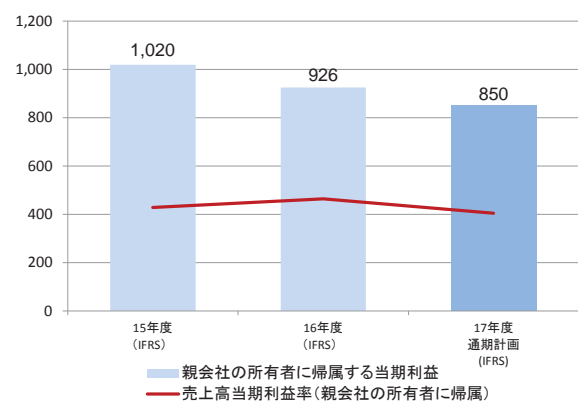
連結売上高 (億円)



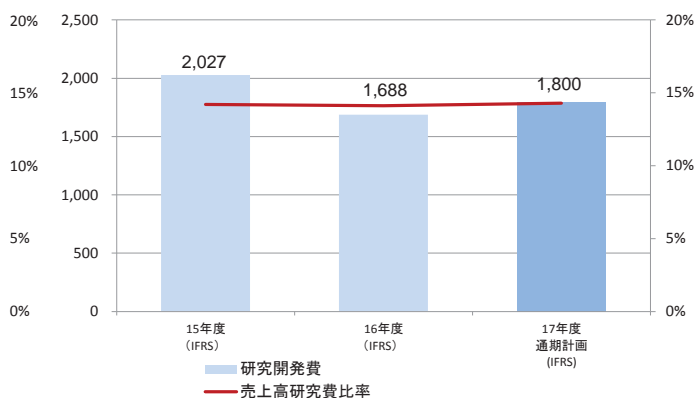
連結営業利益 (億円)



親会社の所有者に帰属する当期利益 (億円)



研究開発費 (億円)



連結経営指標等

		15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)
売上高	(億円)	14,274	11,955
	前期比		-16.2%
販売費及び一般管理費	(億円)	6,364	5,359
	前期比		-15.8%
研究開発費	(億円)	2,027	1,688
	前期比		-16.7%
持分法による投資利益	(億円)	124	160
	前期比		29.1%
営業利益	(億円)	1,489	1,011
	前期比		-32.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益	(億円)	1,020	926
	前期比		-9.2%
海外売上高	(億円)	8,049	5,715
	海外売上高比率	56.4%	47.8%

	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
売上高	5,877	6,050	12,600
		3.0%	5.4%
販売費及び一般管理費	2,481	2,650	5,400
		6.8%	0.8%
研究開発費	712	850	1,800
		19.5%	6.6%
持分法による投資利益	92	80	150
		-13.0%	-6.1%
営業利益	823	580	1,200
		-29.5%	18.7%
親会社の所有者に帰属する当期利益	496	420	850
		-15.3%	-8.2%
海外売上高	2,908	2,945	6,110
	49.5%	48.7%	48.5%

		15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)
資産合計	(億円)	25,753	24,783
資本合計	(億円)	17,274	17,384
自己資本比率	(%)	66.0%	69.0%

(単位：億円)

事業セグメント別売上高	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
連結売上高	14,274	11,955	-16.2%	5,877	6,050	12,800
医療関連事業*	9,735	7,530	-22.6%	3,708	3,780	7,800
NC関連事業*	3,154	3,116	-1.2%	1,518	1,610	3,400
消費者関連事業*	385	355	-8.0%	172	180	375
その他の事業*	1,452	1,413	-2.7%	701	710	1,490
消去または全社	△ 452	△ 457		△ 223	△ 230	△ 465

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

(単位：億円)

事業セグメント別営業利益	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
連結営業利益	1,489	1,011	-32.1%	823	580	1,200
医療関連事業	1,469	920	-37.3%			
NC関連事業	344	325	-5.6%			
消費者関連事業	63	55	-13.1%			
その他の事業	10	78	708.1%			
消去または全社	△ 397	△ 366				

(参考) 在外子会社の財務諸表の円換算に用いられた為替レート

(単位：円)

為替レート	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減	17年度 通期計画
米ドル	121.10	108.77	△ 12.3	115.00
ユーロ	134.30	120.25	△ 14.1	120.00

ROE / EPS / 配当	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減	17年度 通期計画
親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE)	6.1	5.4	-0.7	4.9
基本的1株当たり当期利益 (EPS : 円)	188.2	170.8	-17.3	156.9
1株当たり配当金 (円)	100.0	100.0		100.0
配当性向	53.1%	58.5%		63.7%

(単位：億円)

キャッシュ・フローの状況	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減
営業活動によるキャッシュフロー	2,579	1,420	△ 1,159
投資活動によるキャッシュフロー	△ 4,226	△ 1,351	2,875
財務活動によるキャッシュフロー	1,750	△ 931	△ 2,681
現金及び現金同等物の期末残高	4,606	3,699	△ 907

Ⅱ. 連結損益計算書

(単位：億円)

	15年度 (IFRS)	構成比	16年度 (IFRS)	構成比	増減率 (前期比)
売上高	14,274	100.0%	11,955	100.0%	-16.2%
売上原価	4,525	31.7%	4,063	34.0%	-10.2%
売上総利益	9,749	68.3%	7,892	66.0%	-19.0%
販売費及び一般管理費	6,364	44.6%	5,359	44.8%	-15.8%
人件費	1,729		1,678		
減価償却費及び償却費	338		328		
広告宣伝費	333		415		
販売促進費	1,768		978		
減損損失	189		163		
その他	2,006		1,796		
研究開発費	2,027	14.2%	1,688	14.1%	-16.7%
持分法投資利益	124		160		
その他の収益	53		46		
その他の費用	46		39		
営業利益	1,489	10.4%	1,011	8.5%	-32.1%
金融収益	100		38		
金融費用	78		131		
その他の営業外損益	△ 7		248		
税引前利益	1,503	10.5%	1,167	9.8%	-22.4%
法人所得税費用	509		233		
当期利益	994	7.0%	933	7.8%	-6.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,020	7.1%	926	7.7%	-9.2%
非支配持分に帰属する当期利益	△ 26		8		

II-1. 主要品目の状況

【医療関連事業主要品目 売上高】

(単位: 億円)

製品	販売	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
抗精神病薬 エビリファイ	大塚製薬	3,475	954	-72.5%	574	355	660
米国		2,421	278	-88.5%	192	60	115
<百万ドル>		<1,999>	<255>	-87.2%	<172>	<52>	<100>
日本		356	317	-10.8%	157	160	300
その他		697	359	-48.6%	224	135	245
エビリファイ持続性水懸筋注用 エビリファイメンテナ	大塚製薬	404	572	41.4%	277	335	725
米国		299	374	25.1%	184	205	440
日本		13	43	221.7%	18	30	75
その他		92	155	68.3%	76	100	210
抗精神病薬 レキサルティ	大塚製薬	46	298	545.7%	116	230	480
情動調節障害治療剤 ニューテフスタ	大塚製薬	192	236	23.1%	111	145	310
抗血小板剤 プレタール	大塚製薬	315	236	-25.1%	123	100	200
日本		233	162	-30.3%	85	65	125
その他		82	74	-10.4%	37	35	75
胃炎・胃潰瘍治療剤 ムコスタ	大塚製薬	158	125	-21.2%	67	50	90
日本		114	82	-28.6%	43	25	45
その他		44	43	-1.8%	24	25	45
抗悪性腫瘍剤 ティーエスワン	大塚製薬	293	269	-8.4%	140	125	210
抗悪性腫瘍剤 ユーエフティ	大塚製薬	75	65	-13.5%	33	30	55
還元型葉酸製剤 ユーゼル	大塚製薬	105	97	-7.5%	50	35	70
抗悪性腫瘍剤 ロンサーフ	大塚製薬	94	301	220.6%	145	165	340
米国		60	235	292.2%	121	125	265
日本		33	39	16.5%	19	20	40
その他		1	28	2647.2%	6	20	35
5-HT _{2A} 受容体拮抗型制吐剤 アロキシ	大塚製薬	129	140	8.3%	67	70	145
抗悪性腫瘍剤 アブラキサン	大塚製薬	206	207	0.2%	101	100	205
抗てんかん剤 イーケブラ	大塚製薬	233	285	22.0%	131	150	325
V ₂ 受容体拮抗剤 ザムスカ/ ジンアーク	大塚製薬	416	489	17.5%	231	290	600
日本		257	305	18.5%	143	185	390
米国		118	121	2.7%	60	65	130
その他(ジンアーク含)		40	62	54.4%	28	40	80
ドライアイ治療剤 ムコスタ点眼液	大塚製薬	45	48	7.7%	23	25	50
パーキンソン病・RLS*治療剤 ニュープロ・パッチ	大塚製薬	83	107	29.0%	49	60	125
抗悪性腫瘍剤 スプリセル共同事業	大塚製薬	312	293	-6.0%	138	155	310
抗生物質製剤 ゾシン及びタソニン(原薬供給)	大塚製薬	134	88	-34.4%	38	25	55
診断試薬計	大塚製薬	122	137	12.4%	73	75	135
臨床栄養計	大塚製薬工場	1,062	1,074	1.1%	517	530	1,110
日本		882	867	-1.7%	408	425	890
その他		180	207	14.9%	109	105	220
医療関連事業計(輸出除く)	日本	3,861	3,879	0.5%	1,848	1,930	3,970
医療関連事業計	計	9,735	7,530	-22.6%	3,708	3,780	7,800
契約一時金・マイルストーン等		660	185	-71.9%	137	40	140

*RLS: レストレスレッグス症候群

【NC関連事業主要品目実績】

(万ケース)

製品	販売	15年度	16年度	増減率 (前期比)
ポカリスエット 1C/S：24本他 (万C/S)	大塚製薬			
日本		2,625	2,846	8.4%
その他		2,608	2,391	-8.3%
SOYJOY 1C/S：48本 (万C/S)	大塚製薬			
日本		126	136	8.7%
その他		20	19	-6.7%
オロナミンC 1C/S：50本 (万C/S)	大塚製薬	1,025	993	-3.1%
カロリーメイト 1C/S：4本×30他 (万C/S)	大塚製薬	381	402	5.4%
チオピタドリンク 1C/S：50本 (万C/S)	大鵬薬品	345	350	1.4%
ソルマック (万本)	大鵬薬品	1,501	1,525	1.6%

*NC製品の海外実績は連結対象会社のみの実績です。

【消費者関連事業主要品目実績】

(万ケース)

製品	販売	15年度	16年度	増減率 (前期比)
ウォーター類 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	504	488	-3.1%
マッチ 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	527	554	5.1%
その他(茶系飲料他) 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	232	240	3.4%

【その他の事業主要品目 売上高】

(億円)

製品	販売	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)
機能化学品	大塚化学	343	341	-0.7%
ファインケミカル	大塚化学	108	103	-4.3%

II-2. セグメント情報

外部顧客に対する売上高（売先別情報）

（単位：億円）

事業種別	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)
連結売上高	14,274	11,955	-16.2%
医療関連事業	9,735	7,530	-22.6%
日本	3,861	3,879	0.5%
北米	3,681	2,187	-40.6%
その他	2,193	1,464	-33.2%
NC関連事業	3,067	3,009	-1.9%
日本	1,287	1,338	4.0%
北米	864	792	-8.3%
その他	916	878	-4.1%
消費者関連事業	382	352	-8.0%
日本	280	264	-5.8%
北米	97	83	-14.4%
その他	5	5	-6.5%
その他の事業	1,089	1,065	-2.2%
日本	797	759	-4.7%
北米	19	29	56.5%
その他	274	276	1.0%
日本計	6,225	6,240	0.2%
北米計	4,661	3,092	-33.7%
その他計	3,387	2,623	-22.6%
海外売上高	8,049	5,715	-29.0%
海外売上高比率	56.4%	47.8%	

所在地別

（単位：億円）

	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)
連結売上高	14,274	11,955	-16.2%
日本*	8,186	7,682	-6.2%
北米*	5,425	3,630	-33.1%
その他*	2,577	2,306	-10.5%
消去または全社	△ 1,915	△ 1,662	

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

（単位：億円）

	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)
所在地別利益（営業利益）	1,489	1,011	-32.1%
日本	852	831	-2.5%
北米	21	22	2.7%
その他	208	122	-41.4%
消去または全社	407	37	

II-3. 販売費及び一般管理費の状況

(単位：億円)

売上高 販売費・一般管理費 研究開発費	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
売上高	14,274	11,955	-16.2%	5,877	6,050	12,600
販売費・一般管理費	6,364	5,359	-15.8%	2,481	2,650	5,400
（対売上高比率）	44.6%	44.8%		42.2%	43.8%	42.9%
販売促進費	1,768	978	-44.7%			
人件費	1,729	1,678	-3.0%			
減価償却費及び償却費	338	328	-3.1%			
減損損失	189	163	-13.7%			
広告宣伝費	333	415	24.8%			
研究開発費	2,027	1,688	-16.7%	712	850	1,800
（対売上高比率）	14.2%	14.1%		12.1%	14.0%	14.3%
うち医療関連事業	1,930	1,594	-17.4%	665	800	1,700

(単位：人)

連結従業員数	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)
国内	14,082	13,909	-1.2%
海外	17,858	17,878	0.1%
医療関連事業	18,743	18,647	-0.5%
うちMR数（国内）	2,492	2,453	-1.6%
NC関連事業	7,469	7,493	0.3%
消費者関連事業	526	541	2.9%
その他事業	3,505	3,457	-1.4%
全社（共通）	1,697	1,649	-2.8%
連結会社従業員数	31,940	31,787	-0.5%

(単位：億円)

設備投資の状況	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
設備投資額	5,265	755	-85.7%	320	300	600
医療関連事業	4,910	522	-89.4%			
NC関連事業	188	116	-38.4%			
消費者関連事業	60	29	-51.2%			
その他事業	80	63	-21.3%			
全社共通	27	25	-8.0%			

(単位：億円)

減価償却の状況	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)	増減率 (前期比)	16年度 上期実績 (IFRS) <未監査>	17年度 上期計画 (IFRS)	17年度 通期計画 (IFRS)
減価償却費	592	596	0.7%	300	320	650
医療関連事業	392	397	1.3%			
NC関連事業	104	102	-2.3%			
消費者関連事業	11	11	3.3%			
その他事業	48	53	10.4%			
消去又は全社	37	33	-10.7%			

Ⅲ. 連結財政状態計算書

<資産>

(単位：億円)

	15年1月1日 (IFRS移行日)	15年度末 (IFRS)	16年度末 (IFRS)	構成比	増減
流動資産	12,064	11,406	11,139	44.9%	△ 267
現金及び現金同等物	4,591	4,606	3,699		△ 907
売上債権及びその他の債権	4,123	3,878	3,532		△ 346
棚卸資産	1,433	1,358	1,338		△ 21
未収法人所得税	178	26	144		118
その他の金融資産	1,377	1,090	2,093		1,003
その他の流動資産	362	447	330		△ 116
売却目的で保有する資産	-	-	3		3
非流動資産	10,322	14,347	13,644	55.1%	△ 703
有形固定資産	3,505	3,596	3,588		△ 8
のれん	923	2,447	2,318		△ 129
無形資産	2,066	4,812	4,470		△ 342
持分法で会計処理されている投資	1,830	1,758	1,666		△ 92
その他の金融資産	1,541	1,556	1,433		△ 124
繰延税金資産	397	96	69		△ 26
その他の非流動資産	61	82	100		18
資産合計	22,387	25,753	24,783	100%	△ 970

<負債及び資本>

(単位：億円)

	15年1月1日 (IFRS移行日)	15年度末 (IFRS)	16年度末 (IFRS)	構成比	増減
負債	5,530	8,479	7,398	29.9%	△ 1,081
流動負債	4,526	4,800	4,366	17.6%	△ 434
仕入債務及びその他の債務	2,340	1,501	1,623		123
社債及び借入金	721	805	793		△ 13
その他の金融負債	23	28	39		11
未払法人所得税	140	190	215		25
引当金	-	21	6		△ 15
その他の流動負債	1,302	2,256	1,691		△ 565
非流動負債	1,004	3,679	3,032	12.2%	△ 646
社債及び借入金	227	2,343	1,940		△ 403
その他の金融負債	166	91	119		28
退職給付に係る負債	382	312	153		△ 158
引当金	5	5	5		0
繰延税金負債	130	835	703		△ 132
その他の非流動負債	94	94	112		19
資本	16,857	17,274	17,384	70.1%	111
親会社の所有者に帰属する持分合計	16,530	16,985	17,105	69.0%	121
資本金	817	817	817		0
資本剰余金	5,029	5,034	5,040		6
自己株式	△ 474	△ 473	△ 473		△ 0
利益剰余金	11,057	11,595	12,091		496
その他の資本の構成要素	101	11	△ 370		△ 381
非支配持分	327	289	279	1.1%	△ 10
負債及び資本合計	22,387	25,753	24,783	100.0%	△ 970

IV. 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)

	15年度 (IFRS)	16年度 (IFRS)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期利益	1,503	1,167
減価償却費及び償却費	592	596
減損損失及びその戻入益	221	321
持分法による投資損益（△は利益）	△ 124	△ 160
金融収益	△ 100	△ 38
金融費用	78	131
その他の営業外損益（△は利益）	7	△ 248
棚卸資産の増減額（△は増加）	128	△ 6
売上債権及びその他の債権の増減額（△は増加）	269	228
仕入債務及びその他の債務の増減額（△は減少）	△ 628	116
その他	763	△ 304
（小計）	2,710	1,803
利息及び配当金の受取額	89	92
利息の支払額	△ 39	△ 35
法人所得税等の支払額	△ 182	△ 439
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,579	1,420
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の売却による収入	17	17
有形固定資産の取得による支出	△ 569	△ 444
無形資産の取得による支出	△ 186	△ 272
投資の売却及び償還による収入	475	1,001
投資の取得による支出	△ 512	△ 721
子会社の取得による支出	△ 3,924	—
定期預金の増減額（△は増加）	296	△ 1,111
その他	178	179
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,226	△ 1,351
財務活動によるキャッシュ・フロー		
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 0
短期借入金の増減額（△は減少）	△ 164	△ 26
長期借入れによる収入	2,667	19
長期借入金の返済による支出	△ 245	△ 358
配当金の支払額	△ 492	△ 547
その他	△ 16	△ 18
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,750	△ 931
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	103	△ 862
現金及び現金同等物の期首残高	4,591	4,606
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 88	△ 46
現金及び現金同等物の期末残高	4,606	3,699

V. 株主の状況

【所有者別状況】

2016年12月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	合計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	0	120	30	397	704	29	48,702	49,982	-
所有株式数（単元）	0	1,758,841	166,913	960,890	1,444,184	124	1,246,042	5,576,994	136,217
所有株式数の割合（％）	0.00%	31.54%	2.99%	17.23%	25.90%	0.00%	22.34%	100.00%	-

(注) 1. 自己株式15,986,347株は、「個人その他」に159,863単元及び「単元未満株式の状況」に47株を含めて記載しております。
2. 株主数は、単元未満株式のみを所有する株主の人数を含めております。

【大株主の状況】

2016年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数	発行済株式総数に対する所有株式数の割合（％）
		（千株）	
野村信託銀行(株)大塚創業家持株会信託口	東京都千代田区大手町2-2-2	62,598	11.22
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)（信託口）	東京都中央区晴海1-8-11	60,130	10.78
大塚エステート(株)	大阪府大阪市中央区大手通3-3-3	22,891	4.1
日本マスタートラスト信託銀行(株)（信託口）	東京都港区浜松町2-11-3	17,024	3.05
大塚グループ従業員持株会	東京都港区港南2-16-4	14,131	2.53
(株)阿波銀行	徳島県徳島市西船場町2-24-1	10,971	1.97
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 （常任代理人 (株)みずほ銀行）	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U. S. A. （東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟）	7,736	1.39
GOLDMAN SACHS & CO. REG （常任代理人 ゴールドマン・サックス証券(株)）	200 WEST STREET NEW YORK, NY, USA （江東区福住2丁目5番4号日本電子計算株式会社BPOサービス部GS気付）	7,486	1.34
大塚アセット(株)	徳島県鳴門市鳴門町土佐泊浦字福池17-4	7,380	1.32
JPモルガン証券(株)	千代田区丸の内2丁目7-3東京ビルディング	6,321	1.13
計	-	216,668	38.83

(注) 1. 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)と日本マスタートラスト信託銀行(株)の株式は、複数の信託口をまとめた数字になります。
2. 自己株式15,986,347株は大株主から除いております。ただし、所有株式数の割合計算には自己株式を含めております。

VI. 開発品の状況

大塚グループ 開発品目一覧表

(2016年12月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階
精神・神経領域						
OPC-14597 「エビリファイ /ABILIFY*」	アリピプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	アルツハイマー型認知症に伴う アジテーション/経口剤	日	Phase III
				双極性障害 /持続性注射剤	米 日・欧	申請中 Phase III
OPC-34712 「REXULTI*」	プレクスピプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	大うつ病/経口剤	欧	Phase III
				統合失調症/経口剤	日 欧	申請中** Phase III
				アルツハイマー型認知症に伴う アジテーション/経口剤	米・欧	Phase III
				心的外傷後ストレス障害 /経口剤	米・欧	Phase III
Lu AE58054	イダロビルジン	ルンドベック	選択的5-HT ₆ 受容体拮抗剤	アルツハイマー型認知症 /経口剤	米・欧	Phase III
ASC-01	アリピプラゾール・ セルトラリン	大塚製薬	ドパミンパーシャルアゴニスト/ 選択的セロトニン再取り込み阻害	大うつ病/経口剤	日・アジア	Phase III
AVP-923	デキストロトルファン・ キニジン	アバニア	NMDA受容体アンタゴニスト/ シグマ1受容体アゴニスト	パーキンソン病に伴う ジスキネジア/経口剤	米	Phase II
AVP-786	重水素化デキストロトルファン・ キニジン	アバニア	NMDA受容体アンタゴニスト/ セロトニン・ノルエピネフリン再取り込み阻害/ シグマ1受容体アゴニスト	アルツハイマー型認知症に伴う アジテーション/経口剤	米・欧	Phase III
				統合失調症残遺症状/経口剤	米	Phase II
				神経変性疾患脱抑制/経口剤	米	Phase II
TAS-205		大鵬薬品	PGD合成酵素阻害薬	デュシェンヌ型筋ジストロフィー /経口剤	日	Phase II
Lu AA36143	ナルメフェン	ルンドベック	オピオイド受容体アンタゴニスト	アルコール依存症における 飲酒量低減/経口剤	日	Phase III
Lu AF20513		ルンドベック	βアミロイドワクチン	アルツハイマー型認知症の 病態進展の抑制/注射剤	欧	Phase I

注： 大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、抗がん剤等はPhase Iについても公開しています。

*： 海外での販売名

**： 後発事項（2017年1月以降のイベント） プレクスピプラゾール/統合失調症： 2017年1月に日本で申請

大塚グループ 開発品目一覧表

(2016年12月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階
がん・がんサポーターケア領域						
TAS-102 「ロンサーフ/ LONSURF」	トリアフルリジン・ チピラシル	大鵬薬品	抗がん剤	結腸・直腸がん/経口剤	アジア	Phase III
				胃がん/経口剤	日・米・欧	Phase III
TAS-118	テガフル・ギメラシル・ オテラシル・ホリナート	大鵬薬品	抗がん剤(代謝拮抗剤)	膵がん/経口剤	日・アジア	Phase III
				胃がん/経口剤	日・アジア	Phase III
Pro-NETU	ホスネツピタント	ヘルシン ヘルスケア	NK ₁ 受容体拮抗剤	抗悪性腫瘍剤投与に伴う 悪心・嘔吐/注射剤	日	Phase II
「SATIVEX」	nabiximols	GWファーマ シューティカルズ	カンナビノイド(THC, CBD)	がん性疼痛/ 口腔内スプレー製剤	米	Phase III
SGI-110	グアデシタピン	アステックス	抗がん剤	卵巣がん/注射剤	米・欧	Phase II
				肝細胞がん/注射剤	米・欧	Phase II
				急性骨髄性白血病・ 骨髄異形成症候群/注射剤	米	Phase II
				急性骨髄性白血病/注射剤	米・欧 日・アジア	Phase III
AT13387		アステックス	抗がん剤(分子標的薬)	非小細胞肺がん/注射剤	米・欧	Phase II
AT7519		アステックス	抗がん剤(分子標的薬)	多発性骨髄腫/注射剤	米	Phase II
ASTX727		アステックス	抗がん剤	骨髄異形成症候群/経口剤	米	Phase II
ASTX660		アステックス	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん・リンパ腫/経口剤	米	Phase I
OPB-111077		大塚製薬	抗がん剤	固形がん/経口剤	米・アジア	Phase I
OPB-111001		大塚製薬	抗がん剤	固形がん/経口剤	欧	Phase I
TAS-114		大鵬薬品	抗がん作用増強剤	非小細胞肺がん/経口剤	日・米・欧	Phase II
TAS-115		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん/経口剤	日	Phase I
TAS-116		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	消化管間質腫瘍/経口剤	日	Phase II
TAS-117		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん/経口剤	日	Phase I
TAS-119		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん/経口剤	米・欧	Phase I
TAS-120		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん/経口剤	日・米・欧	Phase I
TAS-121		大鵬薬品	抗がん剤(分子標的薬)	固形がん/経口剤	日	Phase I
TAS3681		大鵬薬品	抗アンドロゲン剤	前立腺がん/経口剤	米・欧	Phase I
ET-743	トラベクテジン	ファーママー	抗がん剤	卵巣がん/注射剤	日	Phase I
OCV-501		大塚製薬	WT1標的がんワクチン	高齢者急性骨髄性白血病の 再発予防/注射剤	日・アジア	Phase II
OCV-C02		オンコセラピー サイエンス	治療がんワクチン	大腸がん/注射剤	日	Phase I
OPC-12759	レバミピド	大塚製薬	口腔内粘膜保護・ 損傷粘膜修復剤	がん化学放射線療法に伴う 口腔粘膜炎/液剤	日	Phase II

注： 大塚グループでは、原則としてPhase II 以上の臨床試験について開示していますが、抗がん剤等はPhase I についても公開しています。

*： 海外での販売名

(2016年12月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階
循環器・腎領域						
OPC-41061 「サムスカ/Samsca*/JINARC*」	トルバプタン	大塚製薬	V ₂ 受容体拮抗剤	肝性浮腫/経口剤	アジア	申請中
				常染色体優性 多発性のう胞腎/経口剤	米 アジア	Phase III 申請中
				心性浮腫/経口剤	アジア	申請中
				がん性浮腫/経口剤	日	Phase II
				血液透析に伴う体液貯留 /経口剤	日	Phase II
				腹膜透析に伴う体液貯留 /経口剤	日	Phase II
AKB-6548	バダデュスタット	アケビア	HIF分解酵素阻害剤	腎性貧血/経口剤	米	Phase III
その他領域						
YP-18 「ソシン」	タゾバクタム・ ピペラシリン	大鵬薬品	抗生物質製剤	深在性皮膚感染症 びらん・潰瘍の二次感染 (糖尿病性足感染を含む) /注射剤	日	申請中
TAS-303		大鵬薬品	選択的NA再取り込み阻害薬	腹圧性尿失禁/経口剤	日	Phase II
OPC-67683 「デルティバ/Deltyba*」	デラマニド	大塚製薬	抗結核薬	多剤耐性肺結核/経口剤	米	Phase III
				小児多剤耐性肺結核/経口剤	欧	Phase II
OPC-12759E 「ムコスタ点眼液」	レバミピド	大塚製薬	ムチン産生促進剤	ドライアイ/点眼剤 MD(マルチドーズ)	日	Phase III
OPF-105	糖・電解質・アミノ酸 脂肪・総合ビタミン	大塚製薬工場	たん白アミノ酸製剤 その他の配合剤	末梢静脈栄養輸液/注射剤	日	Phase III
OPA-15406		大塚製薬	PDE4 阻害剤	アトピー性皮膚炎/軟膏	日・米	Phase II
OPS-2071		大塚製薬	ニューキノロン系抗菌薬	クロストリジウム・デフィシル感染 症、腸管感染症/経口剤	日・アジア	Phase II
診断薬						
C13-CAC	calcium (13C)	大塚製薬	13C-炭酸カルシウム呼吸試験	胃酸関連検査/体外診断薬	日	Phase II
ODK-1003/ ODK-1003-CN 「WT1 mRNA測定キットII 「オーツカ」」	WT1 mRNA測定キット	大塚製薬	単核球中のWT1 mRNAの測定	急性リンパ性白血病 /体外診断薬	日	申請中
				骨髄異形成症候群 /体外診断薬	アジア	申請中

注：大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、抗がん剤等はPhase Iについても公開しています。

*：海外での販売名

<2016年9月末→2016年12月末 変更点>

開発コード または製品名	一般名	オリジン	薬効分類	効能/剤型	国/地域	開発段階	前回からの変更点
精神・神経領域							
「エビリファイ 持続性水懸筋注用/ Abilify Maintena*」 ：持続性注射剤	アリピプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	双極性障害 /持続性注射剤	米	申請中	2016年11月申請受理
循環器・腎領域							
AKB-6548	バダデュスタット	アケビア	HIF分解酵素阻害剤	腎性貧血/経口剤	米	Phase III	新規
その他領域							
TAS-303		大鵬薬品	選択的NA再取り込み阻害薬	腹圧性尿失禁/経口剤	日	Phase II	新規

<後発事項：2017年1月以降の進捗状況>

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	薬効/分類	効能/剤型	国/地域	開発段階	変更点
OPC-34712 「REXULTI*」	ブレクスビプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	統合失調症/経口剤	日	申請中	2017年1月申請

*：海外での販売名

参考 2016年度補足資料
日本基準 <未監査>

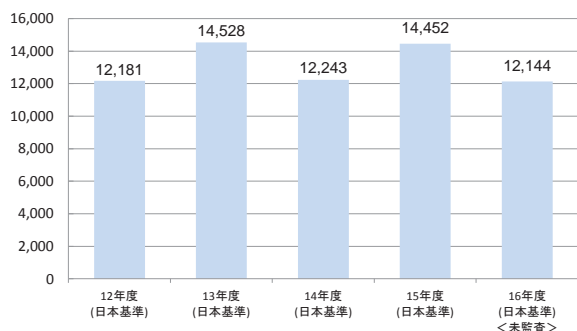
当社グループは、2016年度本決算発表資料より、会計基準を国際財務報告基準（IFRS基準）へ変更しております。

このため、過去からの推移をみるための参考情報として、2016年度決算の日本基準での金額を開示いたします。

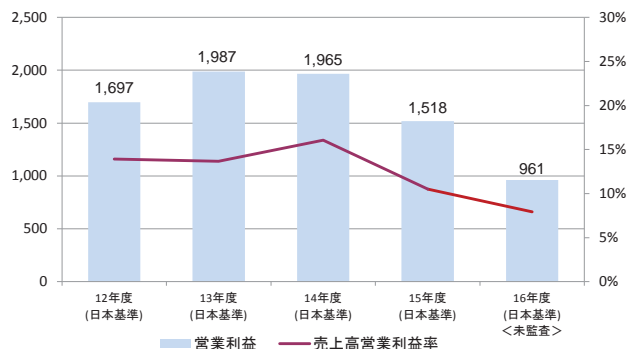
なお、これらの数字は、金融商品取引法に基づく監査または四半期レビューの対象外となっております。

財務ハイライト

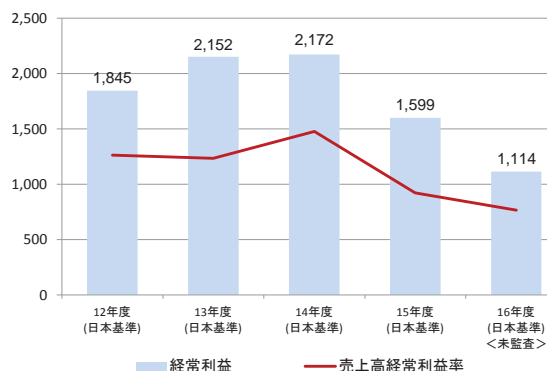
連結売上高 (億円)



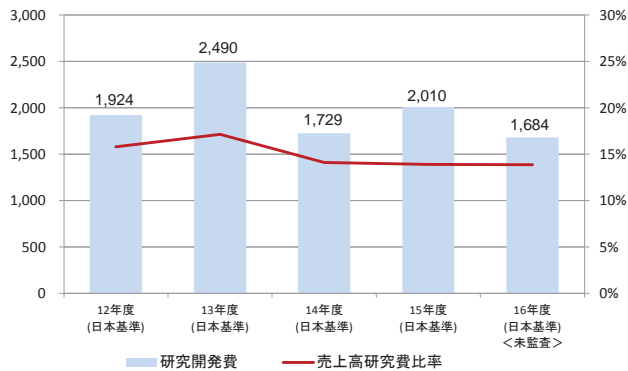
連結営業利益 (億円)



連結経常利益 (億円)



研究開発費 (億円)



連結経営指標等

		12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>
売上高	(億円)	12,181	14,528	12,243	14,452	12,144
	前期比		19.3%	7.9%	-8.1%	-16.0%
営業利益	(億円)	1,697	1,987	1,965	1,518	961
	前期比		17.1%	7.4%	-29.0%	-36.7%
経常利益	(億円)	1,845	2,152	2,172	1,599	1,114
	前期比		16.7%	8.9%	-32.2%	-30.3%
当期純利益	(億円)	1,224	1,510	1,431	841	858
	前期比		23.3%	2.7%	-45.8%	2.0%
研究開発費	(億円)	1,924	2,490	1,729	2,010	1,684
	前期比		29.4%	4.6%	-19.5%	-16.2%
海外売上高	(億円)	6,227	8,244	7,570	8,058	5,726
	海外売上高比率	51.1%	56.8%	61.8%	55.8%	47.2%

* 2014年度(4-12月)前年比は、2013年度(4-12月：未監査)と比較した増減率

		12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>
総資産	(億円)	17,792	20,284	21,782	25,285	24,140
純資産	(億円)	13,251	15,108	16,586	16,834	16,660
自己資本比率	(%)	73.7%	73.2%	74.7%	65.4%	67.8%

(単位：億円)

事業セグメント別売上高	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>	増減率 (前期比)
連結売上高	12,181	14,528	12,243	14,452	12,144	-16.0%
医療関連事業*	8,509	10,351	8,835	9,718	7,512	-22.7%
NC関連事業*	2,518	2,871	2,382	3,302	3,277	-0.8%
消費者関連事業*	469	439	345	432	400	-7.5%
その他の事業*	1,117	1,303	1,022	1,452	1,413	-2.7%
消去または全社	△ 431	△ 437	△ 342	△ 452	△ 457	

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

(単位：億円)

事業セグメント別営業利益	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>	増減率 (前期比)
連結営業利益	1,697	1,987	1,965	1,518	961	-36.7%
医療関連事業	1,879	2,128	2,048	1,568	909	-42.0%
NC関連事業	214	254	219	313	351	12.2%
消費者関連事業	△ 24	△ 22	△ 14	△ 33	△ 12	-62.7%
その他の事業	39	72	55	59	73	24.5%
消去または全社	△ 410	△ 445	△ 343	△ 388	△ 360	

(参考) 在外子会社の財務諸表の円換算に用いられた為替レート

(単位：円)

為替レート	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)
米ドル	79.80	97.72	106.72	121.10
ユーロ	102.55	129.77	140.20	134.30

ROE/EPS/配当	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>
自己資本純利益率 (ROE)	9.7	10.8	9.2	5.1	5.2
1株当たり純利益 (EPS：円)	221.9	278.1	264.2	155.1	158.3
1株当たり配当金 (円)	58.0	65.0	75.0	100.0	100.0
配当性向	26.1%	23.4%	28.4%	64.5%	63.2%

キャッシュ・フローの状況	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)
営業活動によるキャッシュフロー	1,193	2,264	885	2,539
投資活動によるキャッシュフロー	△ 912	△ 1,085	△ 287	△ 4,201
財務活動によるキャッシュフロー	△ 719	△ 667	△ 360	1,765
現金及び現金同等物の期末残高	3,476	4,175	4,565	4,606

連結損益計算書

(単位：億円)

	12年度 (日本基準)	構成比	13年度 (日本基準)	構成比	14年度 (4-12月) (日本基準)	構成比	15年度 (日本基準)	構成比	16年度 (日本基準) <未監査>	構成比	増減率 (前期比)
売上高	12,181	100.0%	14,528	100.0%	12,243	100.0%	14,452	100.0%	12,144	100.0%	-16.0%
売上原価	3,938	32.3%	4,416	30.4%	3,463	28.3%	4,493	31.1%	4,035	33.2%	-10.2%
売上総利益	8,242	67.7%	10,111	69.6%	8,780	71.7%	9,960	68.9%	8,108	66.8%	-18.6%
販売費及び一般管理費	6,546	53.7%	8,124	55.9%	6,815	55.7%	8,441	58.4%	7,147	58.9%	-15.3%
販売促進費	1,562		1,920		1,880		1,956		1,179		
給料及び賞与	854		1,071		899		1,382		1,301		
賞与引当金繰入額	95		112		53		102		129		
退職給付費用	78		46		17		35		45		
役員退職慰労引当金繰入額	6		5		3		4		4		
役員賞与引当金繰入額	3		6		6		3		4		
減価償却費	145		169		229		318		308		
のれん償却額	48		37		38		140		119		
研究開発費	1,924	15.8%	2,490	17.1%	1,729	14.1%	2,010	13.9%	1,684	13.9%	-16.2%
その他	1,830		2,267		1,960		2,493		2,375		
営業利益	1,697	13.9%	1,987	13.7%	1,965	16.1%	1,518	10.5%	961	7.9%	-36.7%
営業外収益	166		188		231		164		220		
受取利息	14		13		13		17		20		
受取配当金	15		13		10		16		16		
負ののれん償却額	25		26		18		27		25		
持分法による投資利益	31		32		39		80		118		
為替差益	62		79		129		0		-		
その他	20		25		23		24		41		
営業外費用	18		23		24		83		67		
支払利息	12		12		17		41		34		
為替差損	-		-		-		30		19		
その他	6		11		8		12		14		
経常利益	1,845	15.1%	2,152	14.8%	2,172	17.7%	1,599	11.1%	1,114	9.2%	-30.3%
特別利益	3		20		14		50		176		
固定資産売却益	1		5		1		9		4		
持分変動利益	-		-		-		5		-		
投資有価証券売却益	-		3		0		28		169		
子会社株式売却益	-		3		-		-		-		
補助金収入	-		9		9		4		-		
その他	1		0		4		3		3		
特別損失	78		70		84		267		170		
固定資産除却損	7		9		6		12		-		
減損損失	26		34		54		188		138		
投資有価証券評価損	44		2		15		9		4		
出資金評価損	-		-		-		25		-		
割増退職金	-		19		6		-		-		
事業分離における移転損失	-		-		-		-		-		
事業整理損失引当金繰入額	-		-		-		-		-		
災害による損失	-		-		-		-		-		
その他	1		6		4		33		28		
税金等調整前当期純利益	1,769		2,102		2,103		1,382		1,120		-19.0%
法人税、住民税及び事業税	620		813		462		378		332		
法人税等調整額	-82		△ 236		198		187		△ 76		
法人税等合計	538		577		661		564		255		-54.8%
少数株主利益（損失）	7		16		11		-24		7		
当期純利益	1,224	10.1%	1,510	10.4%	1,431	11.7%	841	5.8%	858	7.1%	2.0%

セグメント情報

(単位：億円)

事業種別	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>	増減率 (前期比)
連結売上高	12,181	14,528	12,243	14,452	12,144	-16.0%
医療関連事業	8,509	10,351	8,835	9,718	7,512	-22.7%
日本	3,518	3,729	2,737	3,861	3,879	0.5%
北米	3,890	5,305	4,816	3,680	2,187	-40.6%
その他	1,100	1,317	1,283	2,177	1,446	-33.6%
NC関連事業	2,469	2,811	2,327	3,216	3,170	-1.4%
日本	1,423	1,475	1,098	1,410	1,471	4.3%
北米	498	598	558	860	792	-7.8%
その他	548	739	671	946	907	-4.1%
消費者関連事業	452	438	344	429	397	-7.5%
日本	392	366	279	327	309	-5.6%
北米	54	69	61	97	83	-14.1%
その他	6	3	3	5	5	-6.6%
その他の事業	750	928	737	1,090	1,065	-2.2%
日本	620	714	559	797	759	-4.7%
北米	14	23	18	19	29	56.4%
その他	116	190	160	274	276	0.9%
日本計	5,953	6,283	4,673	6,395	6,418	0.4%
北米計	4,457	5,996	5,453	4,656	3,092	-33.6%
その他計	1,771	2,249	2,117	3,402	2,634	-22.6%
海外売上高	6,227	8,244	7,570	8,058	5,726	-28.9%
海外売上高比率	51.1%	56.8%	61.8%	55.8%	47.2%	

所在地別

(単位：億円)

	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>	増減率 (前期比)
連結売上高	12,181	14,528	12,243	14,452	12,144	-16.0%
日本*	8,425	9,821	7,382	8,355	7,860	-5.9%
北米*	4,741	6,521	6,019	5,421	3,630	-33.0%
その他*	1,382	2,044	1,896	2,591	2,316	-10.6%
消去または全社	△ 2,367	△ 3,859	△ 3,054	△ 1,915	△ 1,662	

*「セグメント間の内部売上高又は振替高」を含む売上高

(単位：億円)

	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>	増減率 (前期比)
所在地別利益(営業利益)	1,697	1,987	1,965	1,518	961	-36.7%
日本	1,608	2,175	1,562	988	959	-3.0%
北米	162	△ 50	128	△ 112	△ 66	
その他	64	19	168	274	153	-44.1%
消去または全社	△ 138	△ 157	107	368	△ 85	

販売費および一般管理費の状況

(単位：億円)

販売費・一般管理費	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)	16年度 (日本基準) <未監査>	増減率 (前期比)
売上高	12,181	14,528	12,243	14,452	12,144	-16.0%
販売費・一般管理費	6,546	8,124	6,815	8,441	7,147	-15.3%
(対売上高比率)	53.7%	55.9%	55.7%	58.4%	58.9%	
販売促進費	1,562	1,920	1,880	1,956	1,179	-39.7%
人件費	1,037	1,240	979	1,525	1,483	-2.8%
広告宣伝費	295	342	260	333	415	24.6%
研究開発費	1,924	2,490	1,729	2,010	1,684	-16.2%
(対売上高比率)	15.8%	17.1%	14.1%	13.9%	13.9%	
うち医療関連事業	1,835	2,408	1,661	1,914	1,591	-16.9%

(単位：人)

連結従業員数	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)
国内	13,732	14,116	14,285	14,059
海外	11,598	14,172	15,197	16,579
医療関連事業	14,660	16,578	17,057	17,947
うちMR数(国内)	2,329	2,340	2,317	2,492
NC関連事業	5,729	6,405	7,022	7,339
消費者関連事業	831	654	540	514
その他事業	2,429	2,928	3,207	3,141
全社(共通)	1,681	1,723	1,656	1,697
連結会社従業員数	25,330	28,288	29,482	30,638

(単位：億円)

設備投資の状況	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)
設備投資額	633	1,790	882	5,239
医療関連事業	380	1,545	317	4,881
NC関連事業	149	101	319	190
消費者関連事業	27	29	29	60
その他事業	40	44	186	80
全社共通	37	71	32	27

(単位：億円)

減価償却の状況	12年度 (日本基準)	13年度 (日本基準)	14年度 (4-12月) (日本基準)	15年度 (日本基準)
減価償却費	455	498	455	714
医療関連事業	219	256	279	472
NC関連事業	121	133	96	138
消費者関連事業	20	17	12	12
その他事業	46	45	37	53
消去又は全社	49	46	32	39

連結貸借対照表

<資産の部>

(単位：億円)

	12年度末 (日本基準)	13年度末 (日本基準)	14年度末 (日本基準)	15年度末 (日本基準)	16年度末 (日本基準) <未監査>	構成比	増減
流動資産	10,806	11,688	12,456	11,769	11,499	47.6%	△ 270
現金及び預金	4,144	4,553	5,231	4,394	5,144		750
受取手形及び売掛金	3,181	3,273	4,064	3,795	3,444		△ 350
有価証券	1,378	1,180	485	1,276	583		△ 693
棚卸資産	1,324	1,519	1,537	1,449	1,429		△ 20
繰延税金資産	408	545	378	325	363		38
その他	378	625	765	538	545		7
貸倒引当金	△ 5	△ 6	△ 5	△ 7	△ 10		△ 2
固定資産	6,985	8,595	9,325	13,516	12,641	52.4%	△ 875
有形固定資産	2,760	3,152	3,448	3,564	3,568		4
無形固定資産	739	1,923	2,212	6,425	5,911		△ 514
のれん	378	706	932	2,340	2,073		△ 267
仕掛研究開発費	-	-	-	2,383	1,969		△ 414
その他	361	1,217	1,280	1,702	1,869		167
投資その他の資産	3,487	3,520	3,666	3,527	3,162		△ 365
投資有価証券	2,763	2,685	2,708	2,589	2,476		△ 113
出資金	316	360	425	429	413		△ 16
長期貸付金	9	53	56	56	15		△ 41
退職給付に係る資産	-	111	175	228	51		△ 177
繰延税金資産	265	169	155	74	67		△ 7
その他	158	150	155	158	143		△ 16
投資損失引当金	△ 16	△ 1	△ 1	△ 1	△ 1		0
貸倒引当金	△ 8	△ 7	△ 8	△ 7	△ 3		4
繰延資産	1	1	1	0	0	0.0%	△ 0
資産合計	17,792	20,284	21,782	25,285	24,140	100%	△ 1,145

<負債の部>

(単位：億円)

	12年度末 (日本基準)	13年度末 (日本基準)	14年度末 (日本基準)	15年度末 (日本基準)	16年度末 (日本基準) <未監査>	構成比	増減
負債合計	4,541	5,176	5,196	8,451	7,481	31.0%	△ 970
流動負債	3,465	4,374	4,370	4,671	4,211	17.4%	△ 460
支払手形及び買掛金	975	1,329	1,308	827	879		52
短期借入金	518	534	702	797	785		△ 12
リース債務	26	22	21	21	20		△ 1
未払金	-	-	-	665	748		84
未払費用	-	-	-	1,700	1,126		△ 574
未払法人税等	335	511	145	193	214		20
賞与引当金	159	187	86	141	134		△ 7
役員賞与引当金	3	6	6	3	4		2
返品調整引当金	2	1	0	0	0		0
その他	1,447	1,785	2,102	324	300		△ 25
固定負債	1,077	802	826	3,780	3,270	13.5%	△ 510
長期借入金	63	143	223	2,342	1,940		△ 403
リース債務	59	57	58	53	48		△ 5
繰延税金負債	113	167	120	999	846		△ 153
退職給付に係る負債	-	81	109	98	124		27
退職給付引当金	406	-	-	-	-		-
役員退職慰労引当金	31	26	28	25	24		△ 0
負ののれん	240	215	197	172	148		△ 25
その他	166	113	91	91	140		49

<純資産の部>

純資産合計	13,251	15,108	16,586	16,834	16,660	69.0%	△ 175
株主資本合計	13,420	14,383	15,379	15,728	16,061	66.5%	333
資本金	817	817	817	817	817		0
資本剰余金	5,104	5,129	5,127	5,127	5,132		5
利益剰余金	7,683	8,916	9,909	10,257	10,585		328
自己株式	△ 184	△ 479	△ 474	△ 473	△ 473		△ 0
評価・換算差額等	△ 315	463	899	820	320	1.3%	△ 500
その他有価証券評価差額金	83	138	132	271	333		63
繰延ヘッジ損益	0	△ 0	4	1	0		△ 1
為替換算調整勘定	△ 398	122	572	417	59		△ 359
退職給付に係る調整累計額	-	203	192	130	△ 72		△ 202
新株予約権	1	1	-	-	1		1
少数株主持分	145	261	308	287	278	1.2%	△ 9
負債純資産合計	17,792	20,284	21,782	25,285	24,140	100.0%	△ 1,145

連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)

	12年度末 (日本基準)	13年度末 (日本基準)	14年度末 (日本基準)	15年度末 (日本基準)
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益	1,769	2,102	2,103	1,382
減価償却費	406	460	417	575
減損損失	26	34	54	188
のれん償却額	24	11	20	113
退職給付に係る負債及び資産の増減額	-	△ 138	△ 96	△ 98
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△ 47	-	-	-
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	2	△ 2	△ 2	2
事業整理損失引当金の増減額 (△は減少)	△ 3	△ 19	-	-
受取利息及び受取配当金	△ 29	△ 25	△ 22	△ 33
支払利息	12	12	17	41
持分法による投資損益 (△は益)	△ 31	△ 32	△ 39	△ 80
出資金評価損	-	-	-	25
子会社株式売却損益 (△は益)	-	△ 3	-	-
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 472	124	△ 613	274
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 55	△ 18	177	148
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 39	196	△ 39	△ 475
未払金の増減額 (△は減少)	-	-	-	△ 164
未払費用の増減額 (△は減少)	-	-	-	976
長期前受収益の増減額 (△は減少)	△ 19	△ 77	△ 56	△ 0
その他	257	233	△ 205	△ 203
小計	1,801	2,858	1,716	2,670
利息及び配当金の受取額	72	80	71	89
利息の支払額	△ 12	△ 12	△ 17	△ 39
法人税等の支払額	△ 668	△ 661	△ 885	△ 182
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,193	2,265	885	2,539
投資活動によるキャッシュ・フロー				
有価証券の増減額 (△は増加)	△ 200	127	196	△ 76
有形固定資産の取得による支出	△ 505	△ 488	△ 329	△ 573
無形固定資産の取得による支出	-	△ 212	△ 71	△ 156
有形固定資産の売却による収入	3	12	5	16
投資有価証券の取得による支出	△ 167	△ 53	△ 97	△ 53
投資有価証券の売却及び償還による収入	162	124	13	101
出資金の払込による支出	△ 33	△ 11	△ 1	△ 4
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 15	△ 954	△ 267	△ 3,925
貸付けによる支出	△ 7	△ 223	△ 28	△ 10
貸付金の回収による収入	14	6	3	194
定期預金の増減額 (△は増加)	△ 91	591	285	296
その他	△ 73	△ 5	3	△ 11
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 912	△ 1,085	△ 287	△ 4,201
財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入金の増減額 (△は減少)	11	50	△ 42	△ 161
長期借入れによる収入	34	79	94	2,667
長期借入金の返済による支出	△ 161	△ 130	△ 18	△ 244
自己株式の処分による収入	2	4	4	1
自己株式の取得による支出	△ 200	△ 300	△ 0	△ 0
配当金の支払額	△ 293	△ 328	△ 379	△ 488
少数株主への配当金の支払額	△ 5	△ 4	△ 4	△ 4
少数株主からの払込みによる収入	-	-	8	9
その他	△ 107	△ 38	△ 22	△ 15
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 719	△ 667	△ 360	1,765
現金及び現金同等物に係る換算差額	62	95	143	△ 88
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 376	607	382	15
現金及び現金同等物の期首残高	3,842	3,476	4,175	4,565
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	9	92	10	25
決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減 (△は減少)	-	-	△ 1	-
現金及び現金同等物の期末残高	3,476	4,175	4,565	4,606



Otsuka-people creating new products
for better health worldwide