



— FACT BOOK —

2020年度3Q決算 補足資料

大塚ホールディングス株式会社

Otsuka Holdings Co., Ltd.

企業理念

Otsuka-people creating new products for better health worldwide

世界の人々の健康に貢献する革新的な製品を創造する

この言葉には、

- 自らの手で独創的な製品を創る
- 健康に役立つ
- 世界の人々に貢献する

という思いが込められています。

私どもはこの理念のもと、大塚の遺伝子である「実証と創造」を受け継いで、「大塚だからできること」「大塚にしかできないこと」を日々実践しようと努め、革新的で創造性に富んだ医薬品や消費者商品等の幅広い製品・サービスを通じて、世界の人々の暮らしをサポートしてまいります。

大塚グループは、健康に携わる企業にふさわしい文化と活力をはぐくみ、グローバルな視点から地域社会や自然環境との共生に配慮し、人々のより豊かで健康な暮らしに貢献したいと願っています。

企業概要

会社名

大塚ホールディングス株式会社
Otsuka Holdings Co., Ltd.

本社所在地

〒101-0048
東京都千代田区神田司町2-9

東京本部所在地

〒108-8241
東京都港区港南2-16-4
品川グランドセントラルタワー
電話番号：03-6717-1410（代表）

設立年月日

2008年7月8日

代表取締役社長 兼 CEO

樋口 達夫（ひぐち たつお）

資本金

816億90百万円

ホームページ

<https://www.otsuka.com/jp/>

			ページ
I	連結損益計算書	2
II	主要品目の状況		
II-1	医療関連事業主要品目 売上収益	4
II-2	NC関連事業等主要品目実績	8
III	事業セグメント別情報	10
IV	外部顧客に対する売上収益	11
V	設備投資、減価償却費及び償却費、従業員数の状況	12
VI	連結財政状態計算書	13
VII	連結キャッシュフロー計算書	15
VIII	開発品の状況	16

I. 連結損益計算書

(単位：億円)

	19年度	構成比	19年度3Q (1-9月)	構成比	20年度3Q (1-9月)	構成比	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
売上収益	13,962	100.0%	10,288	100.0%	10,670	100.0%	3.7%	14,200	75.1%	14,100
売上原価	4,513	32.3%	3,315	32.2%	3,285	30.8%	△0.9%	4,380	75.0%	4,460
売上総利益	9,449	67.7%	6,972	67.8%	7,384	69.2%	5.9%	9,820	75.2%	9,640
販売費及び一般管理費*1	5,576	39.9%	4,018	39.1%	4,050	38.0%	0.8%	5,580	72.6%	5,600
人件費	1,749	12.5%	1,303	12.7%	1,354	12.7%	4.0%			
減価償却費及び償却費	399	2.9%	285	2.8%	307	2.9%	7.7%			
広告宣伝費	462	3.3%	340	3.3%	355	3.3%	4.7%			
販売促進費	1,191	8.5%	843	8.2%	863	8.1%	2.4%			
共同販売費	632	4.5%	459	4.5%	549	5.1%	19.7%			
共同販売費を除く販売促進費	558	4.0%	384	3.7%	314	2.9%	△18.3%			
その他	1,774	12.7%	1,247	12.1%	1,170	11.0%	△6.2%			
持分法投資利益	156		148		133		△10.6%	160	82.9%	160
研究開発費投資前事業利益	4,030	28.9%	3,103	30.2%	3,467	32.5%	11.8%	4,400	78.8%	4,200
研究開発費*1	2,158	15.5%	1,539	15.0%	1,581	14.8%	2.7%	2,200	71.8%	2,200
医療関連事業	2,051		1,463		1,503		2.7%	2,080	72.2%	2,070
事業利益*2	1,872	13.4%	1,563	15.2%	1,887	17.7%	20.7%	2,200	85.8%	2,000
減損損失	135		4		251 ³		>1000%			
その他の収益	87		39		99		151.7%			
その他の費用	58		40		18		△55.9%			
営業利益	1,766	12.6%	1,558	15.1%	1,717	16.1%	10.2%	2,030	84.6%	2,020
金融収益	44		32		22		△30.2%			
金融費用	75		75		89		19.8%			
税引前利益	1,735	12.4%	1,516	14.7%	1,650	15.5%	8.9%	1,950	84.6%	2,000
法人所得税費用	423		367		344		△6.2%	420	81.9%	470
当期利益	1,312	9.4%	1,149	11.2%	1,306	12.2%	13.7%	1,530	85.4%	1,530
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,272	9.1%	1,115	10.8%	1,278	12.0%	14.6%	1,500	85.2%	1,500
非支配持分に帰属する当期利益	40		34		28		△16.0%	30	94.4%	30

*1 減損損失を除く

*2 事業利益=売上収益-売上原価-販売費及び一般管理費+持分法投資利益-研究開発費

*3 主な内容：SGI-110/グアデシタピン減損 107, ハダテュスタット減損 141

(参考) 在外子会社の財務諸表の円換算に用いられた為替レート

(単位：円)

為替レート	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減 (同期比)	為替予想 (11月公表)	為替予想 (8月公表)
米ドル	109.02	109.12	107.56	△ 1.56	105.00	105.00
ユーロ	122.02	122.61	120.94	△ 1.67	120.00	120.00

I. 連結損益計算書【参考】四半期別データ

(単位：億円)

	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)	20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
売上収益	3,140	3,572	3,576	3,675	3,396	8.2%	3,559	△0.4%	3,715	3.9%
売上原価	1,049	1,119	1,147	1,198	1,053	0.4%	1,102	△1.5%	1,130	△1.5%
売上総利益	2,090	2,453	2,430	2,477	2,342	12.1%	2,457	0.2%	2,586	6.4%
販売費及び一般管理費*1	1,283	1,369	1,366	1,558	1,337	4.2%	1,327	△3.1%	1,386	1.5%
人件費	430	449	423	447	450	4.6%	446	△0.8%	459	8.3%
減価償却費及び償却費	93	97	95	114	102	9.9%	104	6.5%	101	6.7%
広告宣伝費	102	118	120	123	86	△15.0%	146	23.8%	123	2.6%
販売促進費	259	300	284	347	305	17.8%	267	△11.3%	292	2.8%
共同販売費	142	160	157	173	193	35.3%	180	13.0%	176	12.3%
共同販売費を除く販売促進費	117	141	127	174	112	△3.5%	86	△38.8%	115	△9.0%
その他	399	404	444	527	393	△1.4%	365	△9.7%	412	△7.4%
持分法投資利益	37	49	62	8	42	15.9%	54	9.5%	36	△42.1%
研究開発費投資前事業利益	844	1,133	1,126	927	1,048	24.1%	1,184	4.5%	1,236	9.7%
研究開発費*1	510	490	539	619	543	6.4%	549	12.1%	488	△9.4%
医療関連事業	486	464	513	588	519	6.7%	522	12.6%	461	△10.0%
事業利益*2	334	643	587	308	505	51.2%	635	△1.2%	747	27.3%
減損損失	1	3	0	131	-	-	0	△84.0%	251	>1000%
その他の収益	11	20	9	48	40	266.0%	10	△49.8%	49	455.5%
その他の費用	32	6	2	18	5	△84.1%	4	△42.0%	9	292.3%
営業利益	312	653	593	208	539	72.9%	641	△1.9%	537	△9.5%
金融収益	19	11	8	6	13	△35.1%	10	△15.8%	3	△65.5%
金融費用	19	43	19	△6	41	114.8%	22	△47.5%	28	46.2%
税引前利益	312	622	582	219	511	63.6%	628	1.0%	511	△12.1%
法人所得税費用	105	127	135	56	126	19.4%	128	0.7%	90	△32.9%
当期利益	207	495	447	163	385	86.1%	500	1.0%	421	△5.8%
親会社の所有者に帰属する当期利益	192	486	438	156	377	96.9%	491	1.0%	410	△6.4%
非支配持分に帰属する当期利益	16	9	9	7	8	△47.3%	9	1.1%	11	19.7%

*1 減損損失を除く

*2 事業利益＝売上収益－売上原価－販売費及び一般管理費＋持分法投資利益－研究開発費

II. 主要品目の状況

II-1. 医療関連事業主要品目 売上収益

(単位：億円)

製品	販売	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
アリピプラゾール持続性水懸筋注用 エビリファイメンテナ	大塚製薬	1,018	748	879	17.4%	1,180	74.5%	1,105
		93	69	72	5.2%	105	69.0%	105
		634	468	565	20.7%	740	76.3%	690
		272	199	223	12.1%	310	72.0%	275
		18	13	18	46.5%	25	73.3%	35
抗精神病薬 レキサルティ	大塚製薬	898	642	794	23.7%	1,045	76.0%	1,060
		83	56	87	55.0%	120	72.2%	110
		809	583	702	20.5%	920	76.3%	940
		6	3	5	64.9%	5	101.6%	5
		0	-	0	-	-	-	5
V ₂ -受容体拮抗剤 サムスカ	大塚製薬	917	672	662	△1.6%	870	76.0%	820
		673	489	480	△1.8%	650	73.9%	660
		144	109	105	△4.3%	130	80.4%	55
		51	38	40	5.5%	45	89.2%	40
		49	36	37	2.3%	45	81.8%	65
V ₂ -受容体拮抗剤 ジンアーク	大塚製薬	573	403	610	51.6%	805	75.8%	785
		490	342	529	54.5%	705	75.0%	675
		81	59	69	16.0%	85	80.9%	100
		2	1	12	>1000%	15	83.0%	10
抗悪性腫瘍剤 ロンサーフ	大鵬薬品	345	246	310	26.4%	415	74.8%	380
		56	39	49	25.2%	70	69.5%	70
		230	169	197	16.5%	260	75.7%	230
		51	32	49	53.0%	65	75.0%	65
		8	6	16	172.9%	20	81.0%	15
グローバル4製品*2 計		3,751	2,710	3,255	20.1%	4,315	75.4%	4,150
抗てんかん剤 イクケブラ	大塚製薬	468	345	413	19.8%	430	96.1%	390
パーキンソン病・RLS*3 治療剤 ニュープロ・パッチ	大塚製薬	134	97	96	△1.7%	130	73.7%	115
抗悪性腫瘍剤 アブラキサ	大鵬薬品	290	214	226	5.1%	320	70.5%	320
5-HT ₃ 受容体拮抗製吐剤 アロキシ	大鵬薬品	155	115	114	△0.8%	160	71.5%	155
ドライアイ治療剤 ムコスタ点眼液	大塚製薬	53	38	38	△2.4%	50	75.1%	50
アレルギー性疾患治療剤 ピラノア	大鵬薬品	122	87	74	△15.0%	90	81.8%	135

*1 ADPKD適応分も含む

*2 グローバル4製品：エビリファイメンテナ、レキサルティ、サムスカ/ジンアーク、ロンサーフ

*3 RLS：レストレスレッグス症候群

II. 主要品目の状況

(単位：億円)

製品	販売	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
情動調節障害治療剤 ニューテクスタ	大塚製薬	264	184	175	△5.2%	235	74.3%	230
抗精神病薬 エビリファイ	大塚製薬	375	285	264	△7.4%	340	77.6%	305
		125	94	76	△19.7%	100	75.6%	80
		39	31	24	△22.9%	35	69.2%	25
		81	62	58	△5.4%	70	83.5%	70
		130	98	106	8.3%	135	78.2%	130
抗血小板剤 プレタール	大塚製薬	116	88	74	△15.6%	100	74.0%	95
		44	33	23	△31.0%	30	76.0%	23
		72	55	51	△6.3%	70	73.2%	72
胃炎・胃潰瘍治療剤 ムコスタ	大塚製薬	86	64	56	△12.7%	75	75.0%	75
		35	26	20	△24.6%	25	79.4%	25
		51	38	36	△4.5%	50	72.9%	50
抗悪性腫瘍剤 ティーエスワン	大鵬薬品	94	72	55	△23.6%	75	73.1%	70
抗悪性腫瘍剤 スプリセル共同事業	大塚製薬	310	229	226	△1.3%	310	73.0%	305
診断試薬計	大塚製薬	145	98	56	△42.8%	130	43.2%	130
臨床栄養計	大塚製薬工場	1,134	827	780	△5.6%	1,080	72.2%	1,150
		895	649	621	△4.3%	865	71.8%	885
		239	178	159	△10.5%	215	74.1%	265
医療関連事業計(輸出除く)	日本	4,502	3,255	3,263	0.2%	4,390	74.3%	4,400
医療関連事業計	計	9,243	6,727	7,151	6.3%	9,530	75.0%	9,430
契約一時金・マイルストーン等		139	109	102	△6.7%	132	77.2%	140

Ⅱ. 主要品目の状況

Ⅱ-1. 医療関連事業主要品目 売上収益 【参考】 四半期別データ

(単位：億円)

製品	販売	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)
アリピプラゾール持続性水懸筋注用 エビリファイメンテナ	大塚製薬	230	256	262	269
日本		20	24	25	25
北米(米国・カナダ)		143	162	163	166
欧州		63	67	70	73
その他		4	4	5	6
抗精神病薬 レキサルティ	大塚製薬	191	218	232	256
日本		11	21	24	27
北米(米国・カナダ)		179	197	207	226
欧州		1	1	1	3
その他		-	-	-	0
V ₂ -受容体拮抗剤 サムスカ	大塚製薬	196	230	245	245
日本 ^{*1}		139	169	180	184
北米(米国・カナダ)		34	37	38	35
欧州		12	12	14	13
その他		11	12	13	13
V ₂ -受容体拮抗剤 ジンアーク	大塚製薬	109	134	160	171
北米(米国・カナダ)		90	112	141	148
欧州		19	22	19	22
その他		0	0	0	1
抗悪性腫瘍剤 ロンサーフ	大鵬薬品	83	84	79	99
日本		11	14	13	17
北米(米国・カナダ)		57	57	54	60
欧州		11	10	10	20
その他		3	2	1	2
グローバル4製品 ^{*2} 計		810	922	979	1,041
抗てんかん剤 イクブレ	大塚製薬	100	120	123	125
パーキンソン病・RLS ^{*3} 治療剤 ニュープロ・パッチ	大塚製薬	30	35	33	37
抗悪性腫瘍剤 アブラキサン	大鵬薬品	65	73	77	76
5-HT ₃ 受容体拮抗製吐剤 アロキシ	大鵬薬品	34	39	42	40
ドライアイ治療剤 ムコスタ点眼液	大塚製薬	12	13	13	14
アレルギー性疾患治療剤 ヒラノア	大鵬薬品	43	23	21	36

*1 ADPKD適応分も含む

*2 グローバル4製品：エビリファイメンテナ、レキサルティ、サムスカ/ジンアーク、ロンサーフ

*3 RLS：レストレスレッグス症候群

20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
304	32.1%	285	11.5%	290	10.4%
23	10.8%	24	3.0%	26	2.8%
201	40.5%	185	14.6%	178	9.4%
74	18.0%	70	5.5%	79	13.2%
6	64.4%	5	37.2%	7	40.9%
278	45.6%	266	21.9%	250	7.5%
26	138.4%	31	48.4%	30	23.0%
251	40.3%	233	18.0%	219	5.7%
1	△7.6%	3	373.7%	1	△13.1%
0	-	0	-	0	-
223	13.4%	219	△4.8%	219	△10.6%
160	14.5%	161	△4.7%	159	△11.7%
36	7.0%	35	△5.3%	33	△13.3%
15	19.9%	11	△11.9%	15	8.4%
12	12.4%	13	3.5%	12	△7.3%
201	84.7%	200	50.0%	209	30.3%
172	92.1%	176	57.7%	181	28.2%
25	30.4%	21	△3.1%	23	23.5%
4	>1000%	4	895.3%	5	979.3%
95	15.0%	113	34.7%	102	29.5%
15	34.2%	18	27.0%	16	15.7%
61	6.2%	69	19.7%	67	24.0%
14	24.7%	21	106.5%	14	31.5%
5	70.9%	5	144.7%	6	769.9%
1,101	36.1%	1,084	17.6%	1,070	9.2%
111	10.9%	125	3.9%	178	44.7%
30	0.5%	33	△5.3%	33	0.2%
69	7.4%	79	8.5%	77	0.1%
35	4.5%	39	0.8%	40	△6.6%
13	3.0%	12	△7.6%	13	△2.2%
44	2.2%	17	△27.7%	13	△36.3%

II. 主要品目の状況

(単位：億円)

製品	販売	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)
情動調節障害治療剤 ニューテクスタ	大塚製薬	64	61	60	80
抗精神病薬 エビリファイ	大塚製薬	96	103	85	90
日本		30	35	29	30
北米(米国・カナダ)		9	16	7	8
欧州		24	23	15	20
その他		33	30	34	32
抗血小板剤 プレタール	大塚製薬	30	30	27	28
日本		11	12	10	11
その他		20	18	17	17
胃炎・胃潰瘍治療剤 ムコスタ	大塚製薬	22	22	20	21
日本		9	9	9	8
その他		13	13	12	13
抗悪性腫瘍剤 ティーエスワン	大鵬薬品	25	24	23	22
抗悪性腫瘍剤 スプリセル共同事業	大塚製薬	78	75	77	81
診断試薬計	大塚製薬	44	21	31	48
臨床栄養計	大塚製薬工場	250	289	286	310
日本		192	226	230	247
その他		58	62	55	63
医療関連事業計(輸出除く)	日本	986	1,124	1,144	1,248
医療関連事業計	計	2,094	2,291	2,341	2,516
契約一時金・マイルストーン等		32	38	39	29

20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
56	△12.5%	63	4.3%	55	△7.2%
91	△5.3%	84	△19.2%	89	4.2%
24	△19.9%	26	△25.5%	25	△13.5%
7	△17.7%	9	△45.8%	8	23.4%
23	△4.9%	16	△28.1%	19	27.3%
37	11.1%	33	8.8%	36	5.2%
25	△16.1%	24	△22.3%	25	△8.1%
8	△26.1%	8	△37.8%	7	△29.4%
17	△10.6%	16	△12.0%	18	4.9%
19	△16.1%	18	△20.0%	20	△2.0%
7	△23.0%	6	△29.2%	7	△23.0%
12	△11.5%	11	△13.6%	13	13.1%
25	0.6%	17	△28.9%	13	△44.4%
67	△13.7%	80	7.1%	79	2.7%
25	△43.6%	11	△49.1%	20	△35.2%
252	0.8%	254	△12.1%	275	△3.9%
191	△0.6%	205	△9.4%	225	△2.1%
61	5.8%	49	△21.9%	49	△11.1%
1,041	5.6%	1,077	△4.2%	1,145	0.1%
2,371	13.2%	2,347	2.4%	2,434	4.0%
42	29.0%	30	△22.4%	31	△20.7%

II-2. NC関連事業等主要品目実績

【NC関連事業主要品目 売上収益】

(単位：億円)

製品群	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
主要3ブランド (ボカリスエット、ネイチャーメイド、N&S製品)	2,039 *1	1,561 *1	1,525	△2.3%	2,005	76.1%	2,035
育成3ブランド (テイヤ、エクエル、ボディメンテ)	212	158	202	27.7%	270	74.6%	250

*1 売上項目の一部変更：19年度 +38、19年度3Q +30

(単位：億円)

カテゴリー	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
機能性飲料等 (ボカリスエット、ボディメンテ、オロナミンC、チオピタ、OS-1等)	1,217 *2	976 *2	883	△9.5%	1,105	79.9%	1,155
機能性食品等 (N&S製品、テイヤ、カロリーメイト、SOYJOY)	826	621	626	0.9%	835	75.0%	810
サプリメント (ネイチャーメイド、エクエル、賢者シリーズ等)	1,027	736	841	14.2%	1,165	72.2%	1,150
その他	268 *2	199 *2	177	△11.1%	245	72.1%	235
NC関連事業計	3,338	2,532	2,528	△0.2%	3,350	75.5%	3,350

*2 売上項目の一部変更(その他から機能性飲料等へ)：19年度 38、19年度3Q 30

【NC関連事業主要品目 数量実績】

製品	販売	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)
ボカリスエット 1C/S：24本他(万C/S)	大塚製薬				
日本		2,827	2,346	2,038	△13.1%
その他		2,782	2,165	1,843	△14.9%
SOYJOY 1C/S：48本(万C/S)	大塚製薬				
日本		113	83	72	△13.1%
その他		14	11	7	△33.2%
オロナミンC 1C/S：50本(万C/S)	大塚製薬	984	740	704	△4.8%
カロリーメイト 1C/S：4本×30他(万C/S)	大塚製薬	430	309	288	△6.9%
チオピタドリンク 1C/S：50本(万C/S)	大鵬薬品	327	249	210	△15.7%
ソルマック (万本)	大鵬薬品	1,377	902	579	△35.8%

*NC製品の海外実績は連結対象会社のみの実績です。

【消費者関連事業主要品目 数量実績】

製品	販売	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)
ウォーター類 1C/S：24本(万C/S)	大塚食品	484	374	321	△14.1%
マッチ 1C/S：24本(万C/S)	大塚食品	548	441	348	△21.1%
その他(茶系飲料他) 1C/S：24本(万C/S)	大塚食品	229	163	125	△23.6%

【その他の事業主要品目 売上収益】

(単位：億円)

製品	販売	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)
機能化学品	大塚化学	382	287	252	△12.1%
ファインケミカル	大塚化学	130	92	112	21.5%

II-2. NC関連事業等主要产品目実績【参考】四半期別データ

【NC関連事業主要产品目 売上収益】

(単位：億円)

製品群	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)	20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
主要3ブランド (ボカリスエット、ネイチャーメイド、N&S製品)	451 ^{*1}	574 ^{*1}	536 ^{*1}	477 ^{*1}	420	△6.8%	544	△5.3%	561	4.7%
育成3ブランド (テイヤ、エクエル、ボディメンテ)	48	51	58	54	63	30.2%	69	33.9%	70	20.3%

*1 売上項目の一部変更：19年度1Q +9、2Q +10、3Q +11、4Q +7

(単位：億円)

カテゴリー	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)	20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
機能性飲料等 (ボカリスエット、ボディメンテ、オロナミンC、チオビタ、OS-1等)	218 ^{*2}	378 ^{*2}	380 ^{*2}	240 ^{*2}	206	△5.8%	312	△17.5%	365	△3.8%
機能性食品等 (N&S製品、テイヤ、カロリーメイト、SOYJOY)	202	221	197	205	213	5.5%	200	△9.7%	213	8.2%
サプリメント (ネイチャーメイド、エクエル、賢者シリーズ等)	242	257	237	291	228	△5.7%	312	21.4%	301	26.8%
その他	67 ^{*2}	68 ^{*2}	64 ^{*2}	69 ^{*2}	59	△12.2%	58	△15.1%	60	△5.7%
NC関連事業計	729	925	878	805	706	△3.2%	882	△4.6%	940	7.0%

*2 売上項目の一部変更（その他から機能性飲料等へ）：19年度1Q 9、2Q 10、3Q 11、4Q 7

【NC関連事業主要产品目 数量実績】

製品	販売	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)	20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
ボカリスエット 1C/S：24本他 (万C/S)	大塚製薬										
日本		486	819	1,042	480	427	△12.1%	628	△23.3%	983	△5.6%
その他		535	889	741	617	531	△0.6%	618	△30.5%	694	△6.4%
SOYJOY 1C/S：48本 (万C/S)	大塚製薬										
日本		28	30	25	29	25	△9.9%	20	△34.4%	27	8.7%
その他		4	4	4	3	4	△0.0%	2	△47.8%	2	△50.8%
オロナミンC 1C/S：50本 (万C/S)	大塚製薬	186	282	272	244	183	△1.4%	241	△14.8%	280	3.1%
カロリーメイト 1C/S：4本×30他 (万C/S)	大塚製薬	87	114	109	121	101	16.3%	82	△27.5%	104	△3.8%
チオビタドリンク 1C/S：50本 (万C/S)	大鵬薬品	63	92	94	79	54	△13.9%	75	△18.4%	81	△14.3%
ソルマック (万本)	大鵬薬品	278	341	283	476	217	△22.0%	154	△54.8%	207	△26.6%

*NC製品の海外実績は連結対象会社のみの実績です。

【消費者関連事業主要产品目 数量実績】

製品	販売	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)	20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
ウォーター類 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	91	131	152	111	103	13.0%	90	△31.3%	128	△15.6%
マッチ 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	96	168	177	107	92	△4.8%	112	△33.7%	145	△17.9%
その他 (茶系飲料他) 1C/S：24本 (万C/S)	大塚食品	52	54	57	65	44	△16.5%	35	△34.7%	46	△19.5%

【その他の事業主要产品目 売上収益】

(単位：億円)

製品	販売	19年度1Q (1-3月)	19年度2Q (4-6月)	19年度3Q (7-9月)	19年度4Q (10-12月)	20年度1Q (1-3月)	増減率 (同期比)	20年度2Q (4-6月)	増減率 (同期比)	20年度3Q (7-9月)	増減率 (同期比)
機能化学品	大塚化学	97	94	95	95	93	△3.8%	79	△15.8%	79	△16.8%
ファインケミカル	大塚化学	28	33	32	38	29	6.2%	44	33.9%	38	22.0%

Ⅲ. 事業セグメント別情報

(単位：億円)

事業セグメント別売上収益	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
連結売上収益	13,962	10,288	10,670	3.7%	14,200	75.1%	14,100
医療関連事業*1	9,243	6,727	7,151	6.3%	9,530	75.0%	9,430
NC関連事業*1	3,338	2,532	2,528	△0.2%	3,350	75.5%	3,350
消費者関連事業*1	336	258	241	△6.4%	325	74.2%	325
その他の事業*1	1,438	1,065	1,040	△2.3%	1,380	75.4%	1,380
消去または全社	△392	△294	△291		△385	75.5%	△385

*1 「セグメント間の内部売上収益又は振替高」を含む売上収益

(単位：億円)

事業セグメント別事業利益	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
連結事業利益	1,872	1,563	1,887	20.7%	2,200	85.8%	2,000
医療関連事業	1,673	1,326	1,636	23.4%			
NC関連事業	429	369	370	0.2%			
消費者関連事業	95	80	93	15.3%			
その他の事業	90	84	108	28.3%			
消去または全社	△415	△296	△319				

(単位：億円)

事業セグメント別減損損失	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)
連結減損損失	135	4	251	>1000%
医療関連事業	88	2	250	>1000%
NC関連事業	10	1	1	△33.0%
消費者関連事業	7	-	0	-
その他の事業	5	-	-	-
消去または全社	25	2	-	

(単位：億円)

事業セグメント別営業利益	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
連結営業利益	1,766	1,558	1,717	10.2%	2,030	84.6%	2,020
医療関連事業	1,613	1,315	1,442	9.7%			
NC関連事業	392	363	370	1.9%			
消費者関連事業	89	81	96	18.1%			
その他の事業	109	97	128	31.4%			
消去または全社	△436	△298	△318				

IV. 外部顧客に対する売上収益（売先別情報）

（単位：億円）

事業種類別	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
連結売上収益	13,962	10,288	10,670	3.7%	14,200	75.1%	14,100
医療関連事業	9,243	6,727	7,151	6.3%	9,530	75.0%	9,430
日本	4,502	3,255	3,263	0.2%			
北米	2,893	2,112	2,531	19.8%			
欧州	907	670	678	1.1%			
その他	940	689	680	△1.4%			
NC関連事業	3,338	2,532	2,528	△0.2%	3,350	75.5%	3,350
日本	1,467	1,139	1,073	△5.8%			
北米	978	704	822	16.7%			
欧州	474	359	350	△2.5%			
その他	418	330	283	△14.3%			
消費者関連事業	336	258	241	△6.4%	325	74.2%	325
日本	243	186	160	△13.8%			
北米	88	68	71	3.3%			
欧州	3	2	3	14.2%			
その他	2	1	8	572.1%			
その他の事業	1,047	771	750	△2.8%	995	75.3%	995
日本	685	502	474	△5.6%			
北米	36	25	25	△1.1%			
欧州	57	42	47	13.3%			
その他	268	202	204	0.8%			
日本計	6,897	5,082	4,970	△2.2%			
北米計	3,996	2,910	3,448	18.5%			
欧州計	1,441	1,073	1,078	0.4%			
その他計	1,628	1,223	1,174	△4.0%			
海外売上収益	7,065	5,206	5,699	9.5%	7,560	75.4%	7,410
海外売上収益比率	50.6%	50.6%	53.4%		53.2%		52.6%

V. 設備投資、減価償却費及び償却費、従業員数の状況

(単位：億円)

設備投資の状況	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
設備投資額	871	519	904	74.2%	1,140	79.3%	960
医療関連事業	478	252	602	139.0%			
NC関連事業	166	95	81	△15.4%			
消費者関連事業	22	15	17	13.7%			
その他事業	137	113	153	35.3%			
全社共通	68	43	51	17.1%			

(単位：億円)

減価償却費及び償却費の状況	19年度	19年度3Q (1-9月)	20年度3Q (1-9月)	増減率 (同期比)	20年度 通期計画 (11月公表)	20年度3Q 進捗率(対11月 公表計画)	20年度 通期計画 (8月公表)
減価償却費及び償却費	757	551	590	7.1%	800	73.7%	800
医療関連事業	490	340	370	8.9%			
NC関連事業	131	89	101	13.6%			
消費者関連事業	13	11	10	△1.1%			
その他事業	78	58	57	△0.6%			
全社共通	45	54	51	△5.1%			

(単位：人)

連結従業員数	18年度	19年度
国内	13,757	13,356
海外	19,178	19,636
医療関連事業	19,397	19,383
うちMR数(国内)	2,417	2,360
NC関連事業	7,856	7,935
消費者関連事業	541	541
その他事業	3,557	3,588
全社(共通)	1,584	1,545
連結会社従業員数	32,935	32,992

VI. 連結財政状態計算書

<資産>

(単位：億円)

	19年度末	20年度3Q 9月末	構成比	増減
流動資産	9,884	9,685	37.5%	△199
現金及び現金同等物	3,340	3,399		58
売上債権及びその他の債権	4,014	3,526		△488
棚卸資産	1,600	1,721		121
未収法人所得税	28	18		△10
その他の金融資産	482	530		47
その他の流動資産	403	483		79
売却目的で保有する資産	15	9		△6
非流動資産	15,930	16,145	62.5%	215
有形固定資産	4,534	4,562		28
のれん	2,748	2,671		△77
無形資産	4,785	4,596		△190
持分法で会計処理されている投資	1,977	2,072		95
その他の金融資産	1,507	1,766		259
繰延税金資産	221	284		63
その他の非流動資産	158	194		37
資産合計	25,813	25,829	100.0%	16

VI. 連結財政状態計算書

<負債及び資本>

(単位：億円)

	19年度末	20年度3Q 9月末	構成比	増減
負債	7,859	7,280	28.2%	△579
流動負債	4,409	3,957	15.3%	△452
仕入債務及びその他の債務	1,668	1,396		△273
社債及び借入金	500	398		△102
リース負債	148	146		△2
その他の金融負債	24	20		△4
未払法人所得税	265	107		△158
引当金	-	7		7
契約負債	124	127		3
その他の流動負債	1,679	1,757		78
非流動負債	3,450	3,323	12.9%	△127
社債及び借入金	1,365	1,222		△143
リース負債	520	596		76
その他の金融負債	185	168		△17
退職給付に係る負債	173	185		11
引当金	10	9		△1
契約負債	808	722		△86
繰延税金負債	266	262		△4
その他の非流動負債	123	159		36
資本	17,954	18,550	71.8%	595
親会社の所有者に帰属する持分	17,663	18,253	70.7%	591
資本金	817	817		-
資本剰余金	5,055	5,061		6
自己株式	△460	△458		2
利益剰余金	13,046	13,776		730
その他の資本の構成要素	△795	△943		△148
非支配持分	292	296	1.1%	5
負債及び資本合計	25,813	25,829	100.0%	16

Ⅶ. 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)

	19年度	20年度3Q (1-9月)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期利益	1,735	1,650
減価償却費及び償却費	757	590
減損損失及びその戻入益	102	251
持分法による投資損益（△は利益）	△156	△133
金融収益	△44	△22
金融費用	75	89
棚卸資産の増減額（△は増加）	△29	△163
売上債権及びその他の債権の増減額（△は増加）	△244	440
仕入債務及びその他の債務の増減額（△は減少）	△111	△139
その他	22	△126
小計	2,107	2,438
利息及び配当金の受取額	102	69
利息の支払額	△42	△24
法人所得税等の支払額	△240	△603
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,926	1,880
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の売却による収入	4	1
有形固定資産の取得による支出	△486	△368
無形資産の取得による支出	△148	△398
投資の売却及び償還による収入	444	141
投資の取得による支出	△497	△198
定期預金の増減額（△は増加）	186	△56
その他	△26	10
投資活動によるキャッシュ・フロー	△523	△867
財務活動によるキャッシュ・フロー		
自己株式の取得による支出	△0	△0
短期借入金の増減額（△は減少）	△43	△91
長期借入れによる収入	59	4
長期借入金の返済による支出	△994	△145
社債の発行による収入	800	-
リース負債の返済による支出	△157	△124
配当金の支払額	△556	△555
その他	△2	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△893	△911
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	511	102
現金及び現金同等物の期首残高	2,850	3,340
現金及び現金同等物に係る換算差額	△21	△44
現金及び現金同等物の期末残高	3,340	3,399

VIII

開発品の状況

大塚グループ 開発品目一覧

(2020年9月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	特徴	効能/剤型	国/地域	開発段階
精神・神経領域						
「エビリファイ 持続性水懸液注用」	アリビプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	双極性障害/持続性注射剤	日	承認
OPC-34712 「レキサリティ/ REXULTI*/RXULTI*」	フレクスビプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	大うつ病/経口剤	日・欧	Phase III
				統合失調症/経口剤	中	Phase III
				アルツハイマー型認知症に伴う アジテーション/経口剤	日・米・欧	Phase III
				心的外傷後ストレス障害/経口剤	米	Phase III
				境界性パーソナリティ障害/経口剤	米	Phase II
				統合失調症/持続性注射剤	米	Phase I
OPC-64005		大塚製薬	セロトニン・ノルエピネフリン・ドパミン 再取り込み阻害	大うつ病/経口剤	日	Phase II
OPC-214870		大塚製薬		てんかん/経口剤	米	Phase I
AVP-786	重水素化デキストロトルファン・ キニジン	アバニア	NMDA受容体アンタゴニスト/ セロトニン・ノルエピネフリン再取り込み阻害 /シグマ1受容体アゴニスト	アルツハイマー型認知症に伴う アジテーション/経口剤	米・欧	Phase III
				統合失調症陰性症状/経口剤	米	Phase II/III
				外傷性脳損傷/経口剤	米	Phase II
				間欠性爆発性障害/経口剤	米	Phase II
EB-1020	センタナファジン	ニューロバンス	ノルエピネフリン・ドパミン・セロトニン 再取り込み阻害	注意欠陥・多動性障害/経口剤	米	Phase III
TAS-205		大鵬薬品	PGD合成酵素阻害	デュシェンヌ型筋ジストロフィー/経口剤	日	Phase II
TEV-48125	フレマネズマブ	テバ	抗CGRP抗体	片頭痛/注射剤	日	申請中

注：大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、患者対象の試験を実施しているプロジェクト等はPhase Iについても公開しています。

* 海外での販売名

大塚グループ 開発品目一覧

(2020年9月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	特徴	効能/剤型	国/地域	開発段階
がん・がんサポーターケア領域						
ASTX727 「INQOVI」	decitabine・cedazuridine	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	骨髄異形成症候群/経口剤	米	承認
				骨髄異形成症候群/経口剤	日	Phase I
				急性骨髄性白血病/経口剤	欧	Phase III
ASTX660	tolinapant	アステックス	IAP阻害	固形がん、リンパ腫/経口剤	米	Phase II
				T細胞リンパ腫/経口剤	日	Phase I
ASTX660 + ASTX727	tolinapant + decitabine・cedazuridine	アステックス	IAP阻害 + DNAメチル化酵素阻害	急性骨髄性白血病/経口剤	米	Phase I
ASTX029		アステックス	ERK1/2阻害	固形がん/経口剤	米	Phase I / II
ASTX295		アステックス	MDM2阻害	固形がん/経口剤	米	Phase I / II
ASTX030	azacitidine・cedazuridine	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	骨髄異形成症候群/経口剤	米	Phase I
AP24534 「アイクルシグ」	ボナチニブ	武田薬品	BCR-ABLチロシンキナーゼ阻害	慢性骨髄性白血病、急性リンパ性白血病 /経口剤	中	Phase II
OPB-111077		大塚製薬		びまん性大細胞型B細胞リンパ腫/経口剤	日	Phase I
				血液がん/経口剤	米	Phase I
TAS-114		大鵬薬品	dUTPase阻害	非小細胞肺がん/経口剤	日・米・欧	Phase II
TAS-115	pamufetinib	大鵬薬品	マルチキナーゼ阻害	骨肉腫/経口剤	日	Phase III
				前立腺がん/経口剤	日	Phase II
TAS-116		大鵬薬品	HSP90阻害	消化管間質腫瘍/経口剤	日	Phase III
				固形がん/経口剤	米・欧	Phase I
TAS-117		大鵬薬品		固形がん/経口剤	日	Phase I
TAS-120	フチバチニブ	大鵬薬品	FGFR阻害	肝内胆管がん/経口剤	日・米・欧	Phase II
				乳がん/経口剤	米・欧	Phase II
				FGFR異常がん/経口剤	日・米・欧	Phase II
TAS0313		大鵬薬品	ペプチドワクチン	尿路上皮がん/注射剤	日	Phase II
TAS3681		大鵬薬品		前立腺がん/経口剤	米・欧	Phase I
TAS0728		大鵬薬品		固形がん/経口剤	米・欧	Phase I / II
TAS1440		大鵬薬品	LSD1阻害	急性骨髄性白血病/経口剤	米	Phase I
ET-743 「ヨンデリス」	トラベクテジン	ファーママー		卵巣がん/注射剤	日	Phase I
TBI-1401	canerpaturev	タカラバイオ	腫瘍溶解性ウイルス	膵がん/注射剤	日	Phase I
TBI-1301	mipetresgene autoleucel	タカラバイオ	NY-ESO-1・siTCR [®] 遺伝子治療薬	滑膜肉腫/注射剤	日	Phase I / II
TBI-1501		タカラバイオ	CD19・CAR遺伝子治療薬	急性リンパ芽球性白血病/注射剤	日	Phase I / II
Pro-NETU	ホスネツピタント	ヘルシン ヘルスケア	NK ₁ 受容体アンタゴニスト	抗悪性腫瘍剤投与に伴う悪心・嘔吐 /注射剤	日	Phase III

注：大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、患者対象の試験を実施しているプロジェクト等はPhase Iについても公開しています。

大塚グループ 開発品目一覧

(2020年9月末時点)

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	特徴	効能/剤型	国/地域	開発段階
循環器・腎領域						
OPC-61815	トルバプタンリン酸 エステルナトリウム	大塚製薬	V ₂ -受容体アンタゴニスト	心性浮腫/注射剤	日	Phase III
AKB-6548	パダデュスタット	アケビア	HIF分解酵素阻害	腎性貧血/経口剤	米・欧	Phase III
VIS649		ビステラ	APRIL中和ヒト抗体	IgA腎症/注射剤	日・米・欧	Phase II
その他領域						
TAS-303		大鵬薬品	選択的ノルエピネフリン再取り込み阻害	腹圧性尿失禁/経口剤	日	Phase II
TAC-302		明治		過活動膀胱を伴う排尿筋低活動/経口剤	日	Phase II
TAS-115	pamufetinib	大鵬薬品	マルチキナーゼ阻害	特発性肺線維症/経口剤	日	Phase II
TAS5315		大鵬薬品	BTK阻害	関節リウマチ/経口剤	日	Phase II
OPC-67683 「デルティバ/ Delyba*」	デラマニド	大塚製薬	ミコール酸合成阻害	多剤耐性結核/経口剤	米	Phase III
OPC-167832		大塚製薬	DprE1阻害	結核/経口剤	米	Phase I / II
OPF-105 「エネフリード輸液」	糖・電解質・アミノ酸 脂肪・ビタミン	大塚製薬工場		末梢静脈栄養液/注射剤	日	承認
OPF-109	糖・電解質・アミノ酸・ビタミン	大塚製薬工場		慢性腎不全用高カロリー輸液/注射剤	日	Phase III
OPA-15406	ジファミラスト	大塚製薬	PDE4 阻害	アトピー性皮膚炎/軟膏	日	申請中
VIS410		ビステラ	抗ヘマグルチニン モノクローナル抗体	A型インフルエンザ感染症/注射剤	米	Phase II

注：大塚グループでは、原則としてPhase II以上の臨床試験について開示していますが、患者対象の試験を実施しているプロジェクト等はPhase Iについても公開しています。

*海外での販売名

大塚グループ 開発品目一覧

<2020年6月末→2020年9月末 変更点>

開発コード または製品名	一般名	オリジン	特徴	効能/剤型	国/地域	開発段階	前回からの変更点
精神・神経領域							
「エビリファイ 持続性水懸液注用」	アリピプラゾール	大塚製薬	ドパミンパーシャル アゴニスト	双極性障害/持続性注射剤	日	承認	申請中→承認
TEV-48125	フレマネズマブ	テバ	抗CGRP抗体	片頭痛/注射剤	日	申請中	Phase II/III→申請中

がん・がんサポーターケア領域

ASTX727 「INQOVI」	decitabine・cedazuridine	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	骨髄異形成症候群/経口剤	米	承認	申請中→承認
ASTX660	tolinapant	アステックス	IAP阻害	T細胞リンパ腫/経口剤	日	Phase I	新規追加
ASTX660 + ASTX727	tolinapant + decitabine・cedazuridine	アステックス	IAP阻害 + DNAメチル化酵素阻害	急性骨髄性白血病/経口剤	米	Phase I	新規追加
ASTX030	azacitidine・cedazuridine	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	骨髄異形成症候群/経口剤	米	Phase I	新規追加
AP24534 「アイクルシグ」	ボナチニブ	武田薬品	BCR-ABLチロシンキナーゼ阻害	慢性骨髄性白血病、急性リンパ性 白血病/経口剤	中	Phase II	新規追加
TAS-120	フチバチニブ	大鵬薬品	FGFR阻害	FGFR異常がん/経口剤	日・米・欧	Phase II	新規追加
TAS-115	pamufetinib	大鵬薬品	マルチキナーゼ阻害	骨肉腫/経口剤	日	Phase III	新規追加

循環器・腎領域

VIS649		ビステラ	APRIL中和ヒト抗体	IgA腎症/注射剤	日・米・欧	Phase II	新規追加
--------	--	------	-------------	-----------	-------	----------	------

その他領域

OPF-105 「エネフリード輸液」	糖・電解質・アミノ酸 脂肪・ビタミン	大塚製薬工場		末梢静脈栄養輸液/注射剤	日	承認	申請中→承認
OPA-15406	ジファミラスト	大塚製薬	PDE4阻害	アトピー性皮膚炎/軟膏	日	申請中	Phase III→申請中

<試験中止・開発中止プロジェクト>

開発コード または「製品名」	一般名	オリジン	特徴	効能/剤型	国/地域	開発段階	
SGI-110	グアデシタピン	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	卵巣がん/注射剤	米・欧	Phase II	
<中止理由> 開発戦略上、開発を中止しました							
SGI-110	グアデシタピン	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	急性骨髄性白血病/注射剤	日・米・欧	Phase III	
<中止理由> フェーズ3試験の結果を受け、開発中止							
SGI-110	グアデシタピン	アステックス	DNAメチル化酵素阻害	骨髄異形成症候群/注射剤	日・米・欧	Phase III	
<中止理由> フェーズ3試験の結果を受け、開発中止							



Otsuka

Otsuka-people creating new products
for better health worldwide