

平成22年3月期

## 決算短信

平成22年5月14日

会社名 大塚ホールディングス株式会社

代表者 代表取締役社長 (氏名) 樋口 達夫

問合せ先責任者 コーポレート・コミュニケーション部長 (氏名) 白井 秀樹 TEL (03) 6717-1410

定時株主総会開催予定日 平成22年6月29日 配当支払開始予定日 平成22年6月30日

有価証券報告書提出予定日 平成22年6月30日

(百万円未満切捨て)

## 1. 22年3月期の連結業績 (平成21年4月1日～平成22年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年3月期	955,947	-	91,520	-	96,103	-	47,083	-
22年3月期	1,084,291	13.4	98,481	7.6	109,057	13.5	67,443	43.2

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益		自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円	銭	円	銭	%	%	%
21年3月期	2,727	20	2,725	10	7.2	8.2	9.6
22年3月期	143	50	143	47	7.7	7.9	9.1

(参考) 持分法による投資利益  
 21年3月期 1,782百万円  
 22年3月期 4,922百万円

## (2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円	銭
21年3月期	1,298,789	863,815	863,815	863,815	62.3	36,005	26
22年3月期	1,458,375	948,456	948,456	948,456	64.2	1,964	70

(参考) 自己資本  
 22年3月期 936,289百万円  
 21年3月期 809,429百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
21年3月期	58,470	△213,610	172,196	230,104
22年3月期	173,508	△59,014	△28,139	321,306

## 2. 配当の状況

(基準日)	1株当たり配当金			配当金総額 (年間)	配当性向 (連結)	純資産配当 率 (連結)	
	中間期末	期末	年間				
	円	銭	円	銭	百万円	%	
21年3月期	-	-	250	00	5,879	9.17	0.7
22年3月期	-	-	12	50	5,972	8.71	0.6

3. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの）

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有  
 ② ①以外の変更 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） 22年3月期 519,156,817株 21年3月期 23,518,869株  
 ② 期末自己株式数 22年3月期 41,321,260株 21年3月期 1,037,990株

（参考）個別業績の概要

1. 22年3月期の個別業績（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

(1) 個別経営成績 (％表示は対前期増減率)

	営業収益		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年3月期	11,925	-	9,384	-	9,649	-	9,646	-
22年3月期	14,030	17.7	10,241	9.1	10,757	11.5	9,777	1.4

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	
	円	銭	円	銭
21年3月期	502	42	-	-
22年3月期	20	39	-	-

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円	銭
21年3月期	709,506	708,746	99.9	30,135	21
22年3月期	747,060	745,882	99.8	1,560	96

（参考）自己資本 22年3月期 745,882百万円 21年3月期 708,746百万円

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成21年3月31日)	当連結会計年度 (平成22年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	235,839	300,668
受取手形及び売掛金	225,766	231,734
有価証券	12,240	50,211
商品及び製品	55,284	64,163
仕掛品	19,472	22,948
原材料及び貯蔵品	29,250	28,308
繰延税金資産	19,865	28,290
その他	25,058	25,588
貸倒引当金	△490	△397
流動資産合計	622,287	751,515
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	255,513	275,703
減価償却累計額	△168,890	△175,960
建物及び構築物（純額）	86,623	99,743
機械装置及び運搬具	252,794	271,308
減価償却累計額	△203,498	△217,705
機械装置及び運搬具（純額）	49,295	53,603
工具、器具及び備品	61,498	66,232
減価償却累計額	△50,634	△54,799
工具、器具及び備品（純額）	10,864	11,433
土地	69,980	75,816
リース資産	12,808	16,159
減価償却累計額	△3,678	△5,920
リース資産（純額）	9,129	10,238
建設仮勘定	5,340	10,099
その他	13,092	—
有形固定資産合計	244,326	260,935
無形固定資産		
のれん	41,648	44,751
その他	44,800	43,647
無形固定資産合計	86,449	88,399

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成21年3月31日)	当連結会計年度 (平成22年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	273,074	278,522
出資金	23,616	24,349
長期貸付金	4,075	3,335
繰延税金資産	27,981	33,974
その他	19,659	20,012
投資損失引当金	△1,336	△2,445
貸倒引当金	△1,371	△286
投資その他の資産合計	345,698	357,463
固定資産合計	676,474	706,797
繰延資産	27	62
資産合計	1,298,789	1,458,375
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	84,210	93,967
短期借入金	37,422	62,707
リース債務	3,585	3,592
未払法人税等	9,271	35,331
賞与引当金	15,983	16,153
役員賞与引当金	302	289
返品調整引当金	169	160
その他	82,341	99,606
流動負債合計	233,287	311,809
固定負債		
長期借入金	92,848	62,388
リース債務	5,590	7,601
繰延税金負債	15,564	13,193
退職給付引当金	40,614	45,081
役員退職慰労引当金	3,212	3,313
負ののれん	33,861	31,397
その他	9,995	35,133
固定負債合計	201,686	198,109
負債合計	434,973	509,919

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成21年3月31日)	当連結会計年度 (平成22年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	42,946	42,946
資本剰余金	355,816	432,482
利益剰余金	468,065	532,032
自己株式	△22,073	△45,354
株主資本合計	844,753	962,105
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	△715	4,258
繰延ヘッジ損益	—	△14
為替換算調整勘定	△34,608	△30,059
評価・換算差額等合計	△35,324	△25,816
少数株主持分	54,385	12,166
純資産合計	863,815	948,456
負債純資産合計	1,298,789	1,458,375

## ②【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
売上高	955,947	1,084,291
売上原価	322,596	356,607
売上総利益	633,351	727,683
販売費及び一般管理費		
販売促進費	158,259	198,682
給料及び賞与	68,723	78,261
賞与引当金繰入額	9,100	9,542
退職給付費用	6,127	7,891
役員退職慰労引当金繰入額	1,454	711
役員賞与引当金繰入額	268	289
減価償却費	12,401	14,661
のれん償却額	2,919	4,284
研究開発費	135,900	151,848
その他	146,674	163,028
販売費及び一般管理費合計	541,830	629,202
営業利益	91,520	98,481
営業外収益		
受取利息	3,065	1,380
受取配当金	994	1,568
負ののれん償却額	2,464	2,464
持分法による投資利益	1,782	4,922
共同販売権延長収益	—	1,830
その他	2,738	2,693
営業外収益合計	11,045	14,859
営業外費用		
支払利息	1,560	3,167
為替差損	2,951	595
その他	1,950	519
営業外費用合計	6,462	4,282
経常利益	96,103	109,057

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	77	43
持分変動利益	331	—
退職給付制度終了益	1,097	—
自主回収製品処分益	428	—
補助金収入	—	237
その他	198	89
特別利益合計	2,133	370
特別損失		
固定資産除却損	951	1,121
減損損失	1,565	2,359
投資有価証券評価損	4,016	1,559
商品自主回収損失	1,006	—
投資損失引当金繰入額	—	1,458
その他	578	988
特別損失合計	8,118	7,488
税金等調整前当期純利益	90,117	101,939
法人税、住民税及び事業税	35,601	52,642
法人税等調整額	548	△19,157
法人税等合計	36,149	33,485
少数株主利益	6,884	1,011
当期純利益	47,083	67,443

## ③【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	6,791	42,946
当期変動額		
新株の発行	49,083	—
株式移転による増減	△13,208	—
株式交換による増加	280	—
当期変動額合計	36,155	—
当期末残高	42,946	42,946
資本剰余金		
前期末残高	69,793	355,816
当期変動額		
新株の発行	45,821	—
株式移転による増減	13,208	—
株式交換による増加	226,992	76,665
当期変動額合計	286,022	76,665
当期末残高	355,816	432,482
利益剰余金		
前期末残高	427,787	468,065
在外子会社の会計処理の統一による減少	△1,792	—
当期変動額		
剰余金の配当	△4,066	△5,879
当期純利益	47,083	67,443
自己株式の消却	△383	—
連結範囲の変動	△564	2,403
当期変動額合計	42,069	63,967
当期末残高	468,065	532,032
自己株式		
前期末残高	△5,166	△22,073
当期変動額		
株式交換による増加	—	△23,271
自己株式の取得	△1,677	△8
自己株式の消却	383	—
持分法適用会社から連結子会社への移行に伴う増加	△15,613	—
当期変動額合計	△16,907	△23,280
当期末残高	△22,073	△45,354



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	499,206	844,753
在外子会社の会計処理の統一による減少	△1,792	—
当期変動額		
新株の発行	94,904	—
株式移転による増減	—	—
株式交換による増加	227,272	53,393
剰余金の配当	△4,066	△5,879
当期純利益	47,083	67,443
自己株式の取得	△1,677	△8
自己株式の消却	—	—
持分法適用会社から連結子会社への移行に伴う増加	△15,613	—
連結範囲の変動	△564	2,403
当期変動額合計	347,339	117,352
当期末残高	844,753	962,105
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	5,992	△715
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△6,708	4,974
当期変動額合計	△6,708	4,974
当期末残高	△715	4,258
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
前期末残高	18	—
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△18	△14
当期変動額合計	△18	△14
当期末残高	—	△14
<b>為替換算調整勘定</b>		
前期末残高	△2,586	△34,608
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△32,021	4,548
当期変動額合計	△32,021	4,548
当期末残高	△34,608	△30,059

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
評価・換算差額等合計		
前期末残高	3,424	△35,324
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△38,748	9,507
当期変動額合計	△38,748	9,507
当期末残高	△35,324	△25,816
少数株主持分		
前期末残高	229,151	54,385
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△174,765	△42,218
当期変動額合計	△174,765	△42,218
当期末残高	54,385	12,166
純資産合計		
前期末残高	731,782	863,815
在外子会社の会計処理の統一による 減少	△1,792	—
当期変動額		
新株の発行	94,904	—
株式移転による増減	—	—
株式交換による増加	227,272	53,393
剰余金の配当	△4,066	△5,879
当期純利益	47,083	67,443
自己株式の取得	△1,677	△8
自己株式の消却	—	—
持分法適用会社から連結子会社へ の移行に伴う増加	△15,613	—
連結範囲の変動	△564	2,403
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	△213,513	△32,711
当期変動額合計	133,825	84,641
当期末残高	863,815	948,456

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	90,117	101,939
減価償却費	37,470	42,796
減損損失	1,565	2,359
のれん償却額	455	1,820
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	131	4,215
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	72	△26
受取利息及び受取配当金	△4,060	△2,949
支払利息	1,560	3,167
持分法による投資損益 (△は益)	△1,782	△4,922
持分変動損益 (△は益)	△331	—
売上債権の増減額 (△は増加)	△7,292	193
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△9,264	△7,375
仕入債務の増減額 (△は減少)	△5,221	5,296
長期前受収益の増減額 (△は減少)	—	29,896
その他	4,967	19,096
小計	108,388	195,507
利息及び配当金の受取額	6,862	8,895
利息の支払額	△1,535	△3,216
法人税等の支払額	△55,244	△27,677
営業活動によるキャッシュ・フロー	58,470	173,508
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△30,187	△39,719
有形固定資産の売却による収入	748	158
投資有価証券の取得による支出	△149,459	△28,764
投資有価証券の売却及び償還による収入	11,178	15,718
出資金の払込による支出	△2,750	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△34,469	—
貸付けによる支出	△1,528	△1,367
貸付金の回収による収入	136	111
定期預金の預入による支出	△9,078	△8,996
定期預金の払戻による収入	3,518	8,704
その他	△1,717	△4,858
投資活動によるキャッシュ・フロー	△213,610	△59,014

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額 (△は減少)	19,334	13,468
長期借入れによる収入	73,556	3,472
長期借入金の返済による支出	△6,353	△27,607
社債の償還による支出	—	△7,591
株式の発行による収入	94,904	—
配当金の支払額	△4,066	△5,879
少数株主への配当金の支払額	△1,048	△914
その他	△4,130	△3,087
財務活動によるキャッシュ・フロー	172,196	△28,139
現金及び現金同等物に係る換算差額	△9,695	958
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	7,361	87,313
現金及び現金同等物の期首残高	222,647	230,104
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	95	3,889
現金及び現金同等物の期末残高	230,104	321,306

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成21年3月31日)	当事業年度 (平成22年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	9,700	18,162
貯蔵品	55	51
前払費用	47	139
短期貸付金	10,000	5,000
未収還付法人税等	2,389	2,288
その他	128	305
流動資産合計	22,321	25,947
固定資産		
有形固定資産		
建物	—	28
減価償却累計額	—	△2
建物（純額）	—	25
工具、器具及び備品	1	5
減価償却累計額	0	△1
工具、器具及び備品（純額）	1	3
有形固定資産合計	1	28
無形固定資産		
ソフトウェア	256	810
無形固定資産合計	256	810
投資その他の資産		
投資有価証券	6,444	7,869
関係会社株式	680,192	712,022
長期貸付金	—	175
長期前払費用	91	63
その他	199	144
投資その他の資産合計	686,927	720,274
固定資産合計	687,185	721,113
資産合計	709,506	747,060

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成21年3月31日)	当事業年度 (平成22年3月31日)
負債の部		
流動負債		
未払金	512	751
未払費用	13	17
未払法人税等	1	14
前受金	51	23
預り金	18	19
賞与引当金	74	106
役員賞与引当金	89	90
その他	—	30
流動負債合計	760	1,055
固定負債		
繰延税金負債	—	122
固定負債合計	—	122
負債合計	760	1,177
純資産の部		
株主資本		
資本金	42,946	42,946
資本剰余金		
資本準備金	625,746	703,072
その他資本剰余金	30,689	30,689
資本剰余金合計	656,436	733,761
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	9,646	13,544
利益剰余金合計	9,646	13,544
自己株式	—	△44,548
株主資本合計	709,029	745,704
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	△283	178
評価・換算差額等合計	△283	178
純資産合計	708,746	745,882
負債純資産合計	709,506	747,060

## ⑥【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	11,925	11,278
経営指導料	—	2,752
営業収益	11,925	14,030
営業費用		
給料及び賞与	977	1,683
賞与引当金繰入額	74	106
役員賞与引当金繰入額	89	90
支払報酬	605	638
賃借料	—	232
保険料	—	236
租税公課	340	14
その他	453	788
営業費用	2,540	3,789
営業利益	9,384	10,241
営業外収益		
受取利息	181	51
受取保証料	82	86
受取配当金	—	194
業務受託料	—	179
その他	3	9
営業外収益合計	268	521
営業外費用		
支払利息	1	—
為替差損	—	4
その他	2	1
営業外費用合計	3	5
経常利益	9,649	10,757
特別損失		
関係会社株式評価損	—	395
抱合せ株式消滅差損	—	576
特別損失合計	—	972

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
税引前当期純利益	9,649	9,784
法人税、住民税及び事業税	2	7
法人税等合計	2	7
当期純利益	9,646	9,777



## ⑦【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	—	42,946
当期変動額		
株式移転による増加	6,791	—
新株の発行	35,875	—
株式交換による増加	280	—
当期変動額合計	42,946	—
当期末残高	42,946	42,946
資本剰余金		
資本準備金		
前期末残高	—	625,746
当期変動額		
株式移転による増加	362,879	—
新株の発行	35,875	—
株式交換による増加	226,992	77,325
当期変動額合計	625,746	77,325
当期末残高	625,746	703,072
その他資本剰余金		
前期末残高	—	30,689
当期変動額		
株式移転による増加	30,689	—
当期変動額合計	30,689	—
当期末残高	30,689	30,689
資本剰余金合計		
前期末残高	—	656,436
当期変動額		
株式移転による増加	393,568	—
新株の発行	35,875	—
株式交換による増加	226,992	77,325
当期変動額合計	656,436	77,325
当期末残高	656,436	733,761

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金		
前期末残高	—	9,646
当期変動額		
剰余金の配当	—	△5,879
当期純利益	9,646	9,777
当期変動額合計	9,646	3,897
当期末残高	9,646	13,544
利益剰余金合計		
前期末残高	—	9,646
当期変動額		
剰余金の配当	—	△5,879
当期純利益	9,646	9,777
当期変動額合計	9,646	3,897
当期末残高	9,646	13,544
自己株式		
前期末残高	—	—
当期変動額		
吸収分割による増加	—	△44,548
当期変動額合計	—	△44,548
当期末残高	—	△44,548
株主資本合計		
前期末残高	—	709,029
当期変動額		
株式移転による増加	400,359	—
新株の発行	71,750	—
株式交換による増加	227,272	77,325
吸収分割による増加	—	△44,548
剰余金の配当	—	△5,879
当期純利益	9,646	9,777
当期変動額合計	709,029	36,674
当期末残高	709,029	745,704

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日)	当事業年度 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	—	△283
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△283	462
当期変動額合計	△283	462
当期末残高	△283	178
評価・換算差額等合計		
前期末残高	—	△283
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△283	462
当期変動額合計	△283	462
当期末残高	△283	178
純資産合計		
前期末残高	—	708,746
当期変動額		
株式移転による増加	400,359	—
新株の発行	71,750	—
株式交換による増加	227,272	77,325
吸収分割による増加	—	△44,548
剰余金の配当	—	△5,879
当期純利益	9,646	9,777
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△283	462
当期変動額合計	708,746	37,136
当期末残高	708,746	745,882

⑧【所有者別状況】

平成22年3月31日現在

区分	株式の状況								単元未満株式の状況
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	合計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	－	4	1	92	1	1	7,023	7,122	－
所有株式数（株）	－	78,849,840	193,680	147,018,654	600,000	6,000	292,488,643	519,156,817	－
所有株式数の割合（％）	－	15.2	0.1	28.3	0.1	0.0	56.3	100.0	－

（注） 自己株式41,321,260株は、「個人その他」に含めて記載しております。

⑨【大株主の状況】

平成22年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式総数に対する所有株式数の割合（％）
野村信託銀行(株)大塚創業家持株会信託口	東京都千代田区大手町2-2-2	55,205	10.63
大塚エステート(有)	大阪府大阪市中央区大手通3-2-27	40,449	7.79
大塚グループ従業員持株会	東京都港区港南2-16-4	27,952	5.38
野村ホールディングス(株)	東京都中央区日本橋1丁目9-1	12,195	2.35
大塚アセット(株)	徳島県鳴門市撫養町立岩芥原115	12,000	2.31
(株)阿波銀行	徳島県徳島市西船場町2-24-1	10,970	2.11
野村信託銀行(株)（大塚グループ従業員持株会信託口）	東京都千代田区大手町2-2-2	8,105	1.56
(株)りそな銀行	大阪府大阪市中央区備後町2丁目2-1	4,568	0.88
(財)大塚敏美育英奨学財団	大阪府大阪市中央区大手通3-2-27	4,180	0.81
(株)メディセオ	東京都中央区八重洲2-7-15	4,096	0.79
計	－	179,723	34.62

（注） 1. 上記のほか、自己株式が41,321千株あります。

⑩【役員 の 状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長	—	大塚 明彦	昭和12年 7月21日生	昭和35年 3月 大塚製薬工場入社 昭和51年 6月 大塚製薬㈱代表取締役社長 平成10年12月 同社代表取締役社長退任 同社大塚製薬工場取締役相談 役 平成12年 6月 大塚製薬㈱取締役 (現任) 平成20年 7月 当社代表取締役会長 (現 任) 平成20年 9月 同社大塚製薬工場取締役 (現 任) 平成21年 6月 大塚化学ホールディングス ㈱ (現大塚化学㈱) 取締役 (現任) 平成22年 1月 大塚食品㈱代表取締役会長 (現任) (重要な兼職の状況) 大塚食品㈱代表取締役会長 大塚エステート㈱代表取締役 大塚アセット㈱代表取締役社長	(注) 3.	1,392
代表取締役 副会長	—	大武 健一郎	昭和21年 7月10日生	昭和45年 5月 大蔵省 (現財務省) 入省 平成 7年 6月 同省大臣官房審議官 平成10年 6月 国税庁次長 平成13年 6月 財務省主税局長 平成16年 7月 国税庁長官 平成17年 7月 商工組合中央金庫 (現商 工組合中央金庫) 副理事長 平成20年 4月 大塚製薬㈱入社 / 顧問 平成20年 7月 当社代表取締役副会長 (現 任)	(注) 3.	10
代表取締役 社長	—	樋口 達夫	昭和25年 6月14日生	昭和52年 3月 大塚製薬㈱入社 平成10年 6月 同社専務取締役 (ファーマ バイト) 平成10年11月 同社取締役副社長 平成11年 6月 同社取締役アメリカ担当 平成12年 6月 同社代表取締役社長 平成20年 6月 同社取締役 (現任) 平成20年 7月 当社代表取締役社長 (現 任)	(注) 3.	46

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役	財務担当	牧瀬 篤正	昭和33年6月17日生	昭和62年12月 大塚製薬㈱入社 平成14年6月 同社執行役員ODPI事業部長 平成15年6月 同社執行役員OIAA事業部財務部長 平成19年6月 同社常務取締役経理担当 平成20年7月 当社専務取締役(現任) 平成21年5月 大塚アメリカInc. 取締役会長兼CEO 平成22年4月 大塚アメリカInc. 取締役会長(現任) (重要な兼職の状況) 大塚アメリカInc. 取締役会長	(注) 3.	30
常務取締役	コーポレート プランニング 担当	山崎 勝也	昭和30年1月29日生	昭和54年3月 大塚製薬㈱入社 平成14年6月 同社常務執行役員医薬品事業部(医薬品担当補佐・知的財産・ライセンス・導入) 平成18年6月 同社常務執行役員医薬品事業部副事業部長 平成19年6月 同社常務執行役員社長室長(兼) 経営推進部担当 平成20年7月 当社常務取締役(現任)	(注) 3.	34
常務取締役	事業企画担当	東條 紀子	昭和39年2月28日生	昭和62年4月 ゴールドマン・サックス証券会社入社 平成3年8月 Shearson Lehman Brothers 平成6年4月 ジャパン・マーケティング・データ・システムズ㈱財務部長 平成8年9月 SITCA Investment and Securities PCL 社長室マネジャー 平成14年7月 マッキンゼー・アンド・カンパニー日本支社 エンゲージメントマネジャー 平成18年6月 インテル㈱インテルキャピタルジャパンディレクター 平成20年8月 当社常務取締役(現任)	(注) 3.	—
常務取締役	総務担当	松尾 嘉朗	昭和35年11月3日生	昭和60年4月 大塚製薬㈱入社 平成15年1月 同社執行役員総務部長補佐 平成18年6月 同社執行役員総務部長 平成19年11月 同社常務執行役員総務部長(兼) 法務・企画渉外担当 平成20年7月 当社常務取締役(現任)	(注) 3.	10

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	—	大塚 一郎	昭和40年2月15日生	昭和62年4月 ㈱大塚製薬工場入社 平成9年6月 大塚製薬㈱取締役消費者製品開発部長 平成10年6月 同社常務取締役消費者製品部・宣伝・販促・開発部担当 平成13年12月 ㈱大塚製薬工場取締役研究開発担当 平成14年5月 同社代表取締役 平成15年12月 同社代表取締役副社長 平成16年12月 同社代表取締役社長（現任） 平成20年7月 当社取締役（現任） (重要な兼職の状況) ㈱大塚製薬工場代表取締役社長 大塚エステート㈱代表取締役副社長	(注) 3.	2,515
取締役	—	大塚 雄二郎	昭和16年7月27日生	昭和39年3月 大塚製薬工場入社 昭和51年6月 大塚製薬㈱取締役 昭和51年7月 大塚倉庫㈱代表取締役社長 昭和61年11月 大塚化学㈱代表取締役社長 昭和62年6月 大塚包装工業㈱代表取締役会長（現任） 平成13年7月 大塚倉庫㈱代表取締役会長（現任） 平成14年9月 大塚化学ホールディングス㈱代表取締役社長 平成18年5月 同社代表取締役会長 平成20年7月 当社取締役（現任） 平成21年6月 大塚化学ホールディングス㈱（現大塚化学㈱）取締役会長（現任） (重要な兼職の状況) 大塚倉庫㈱代表取締役会長 大塚包装工業㈱代表取締役会長	(注) 3.	141
取締役	—	小林 幸雄	昭和6年1月26日生	昭和29年1月 大塚製薬工場入社 昭和38年6月 大鵬薬品工業㈱代表取締役社長 平成元年2月 ニチバン㈱代表取締役会長 平成11年1月 大塚製薬㈱代表取締役社長 平成13年9月 大鵬薬品工業㈱代表取締役会長 平成20年6月 ニチバン㈱取締役相談役（現任） 平成20年7月 当社取締役（現任）	(注) 3.	1,502

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	—	戸部 貞信	昭和16年4月18日生	昭和56年9月 大塚食品(株)入社／取締役 昭和62年11月 大塚化学(株)取締役 平成5年7月 大塚食品(株)代表取締役副社長 平成14年9月 大塚化学ホールディングス(株)取締役副社長 平成16年11月 同社代表取締役副社長 大塚食品(株)取締役(現任) 平成18年5月 大塚化学ホールディングス(株)(現大塚化学(株))代表取締役社長(現任) 平成20年7月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 大塚化学(株)代表取締役社長	(注) 3.	127
常勤監査役	—	加藤 昌彦	昭和14年1月13日生	昭和41年3月 大塚製薬(株)入社 昭和62年6月 同社専務取締役(新薬開発担当) 平成11年1月 同社取締役P V担当 平成13年6月 同社常勤監査役(現任) 平成20年7月 当社常勤監査役(現任)	(注) 4.	36
監査役	—	勝田 泰久	昭和17年2月20日生	平成13年6月 (株)大和銀行頭取 平成14年10月 (株)りそなホールディングス社長 平成16年7月 大塚製薬(株)入社／顧問 平成17年6月 船井電機(株)取締役(現任) 平成18年6月 大塚製薬(株)監査役(現任) 平成20年7月 当社監査役(現任)	(注) 4.	10
監査役	—	矢作 憲一	昭和17年12月2日生	昭和41年4月 日本アイ・ビー・エム(株)入社 平成11年3月 同社常勤監査役 平成14年6月 (株)スクウェア・エニックス監査役(現任) 平成14年10月 (社)日本監査役協会常任理事 平成15年4月 ニスコム(株)監査役 平成15年10月 (有)汎総合研究所取締役会長(現任) 平成16年6月 情報技術開発(株)監査役(現任) 平成20年7月 当社監査役(現任)	(注) 4.	10
計						5,867

- (注) 1 監査役勝田泰久及び矢作憲一は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。  
2 代表取締役会長大塚明彦は取締役大塚一郎の父であり、取締役大塚雄二郎の兄であります。  
3 平成21年6月26日より、平成22年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
4 平成20年7月8日より、平成24年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。