

独自性を生み出す未来の価値創造に向けて

大塚グループのサステナビリティ

大塚グループは、事業におけるマテリアリティを「社会（健康、人材、品質）」「環境（カーボンニュートラル、サーキュラーエコノミー、ウォーターニュートラル）」「ガバナンス」と特定し、2030年目標を掲げてグループ全体で取り組んでいます。

サステナビリティミッション

大塚グループは、企業理念のもと、事業を通じた社会課題の解決に取り組み、自らの持続的な成長と健康でサステナブルな社会の実現を目指します。そのため、最適なガバナンス体制を土台として社会と地球の健康に貢献する各活動目標の達成に取り組めます。

サステナブルな社会の実現に貢献

大塚の事業活動＝社会課題の解決

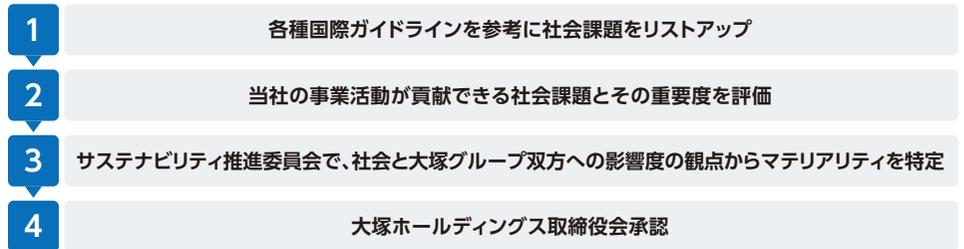
Otsuka-people creating new products for better health worldwide



マテリアリティ特定プロセス

マテリアリティ特定にあたり、まずはさまざまな国際的ガイドラインやフレームワーク（ISO26000、GRI、SDGsなど）を参考に社会課題をリストアップしました。次に、大塚グループの課題解決への貢献の可能性、ビジネスへの影響、大塚グループの強みなどを踏まえ、その重要度を評価し絞り込みを行いました。

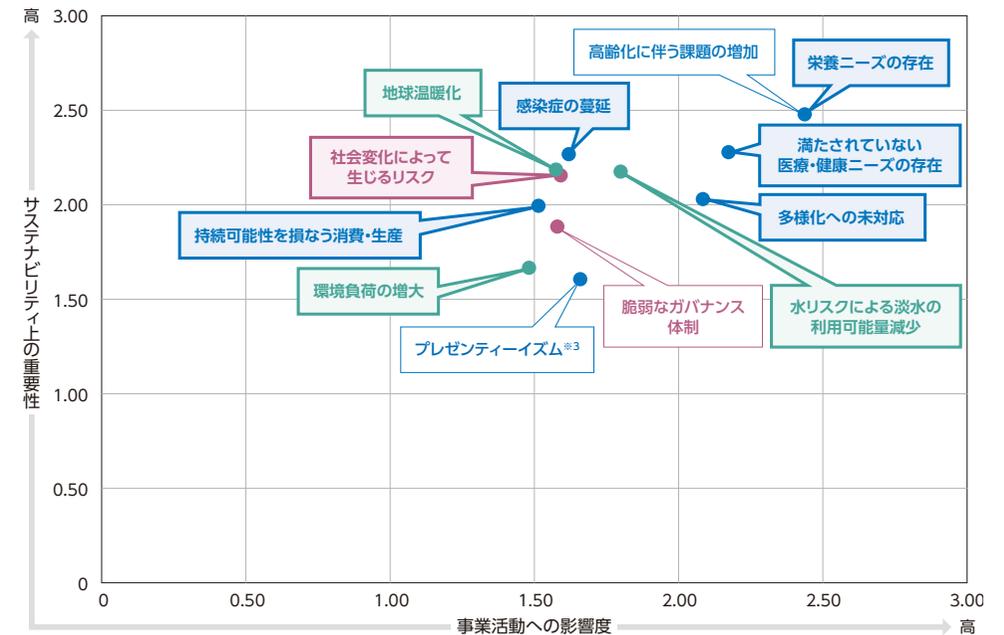
その後、サステナビリティ推進委員会*1での審議を経て、大塚ホールディングスの取締役会で承認されました。



*1 大塚グループ全体のサステナビリティ実現に向けた取り組みの推進を目的としており、サステナビリティに関する方向性や計画などを討議・決定する機関。サステナビリティ推進責任者である大塚ホールディングスの取締役が委員長となり、サステナビリティに関わる領域のグループ責任者や各社のサステナビリティ担当者が委員となっています。

社会課題マップ*2

大塚グループの事業に関わる社会課題をリストアップし、サステナビリティ上の重要性、事業活動への影響度に鑑み、社会課題マップを作成しました。



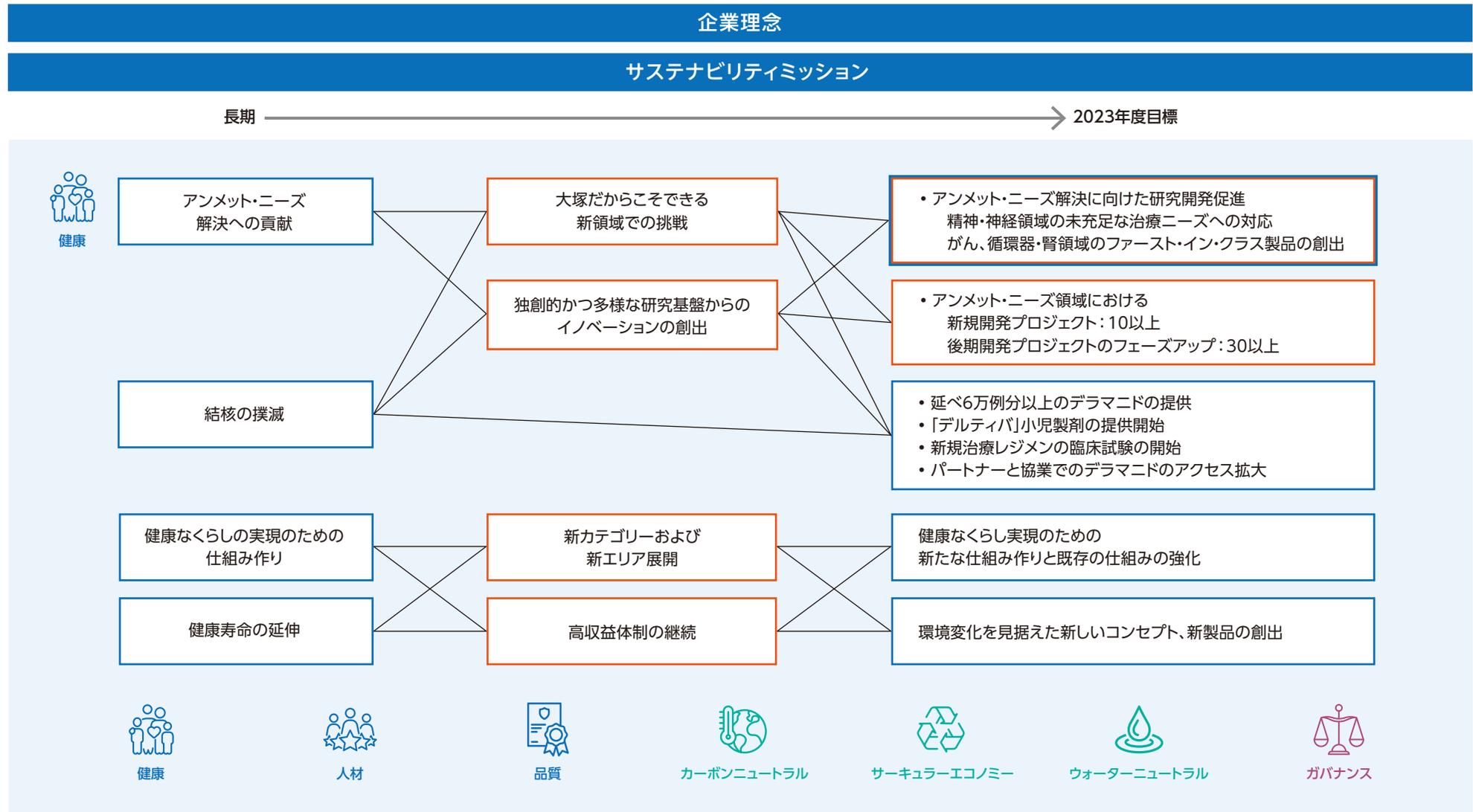
*2 太枠：重要視している9つの社会課題

*3 出社しているにもかかわらず、心身の状態の悪さから生産性が上がらない状態

大塚グループのサステナビリティ

マテリアリティと中期経営計画の関係性

□ マテリアリティの内容 □ 中期経営計画の内容



マテリアリティ(重要項目)

マテリアリティ	社会課題	目標	活動	主に関連するSDGs	
 社会 【社会の健康】	 健康	<ul style="list-style-type: none"> ① 満たされていない医療・健康ニーズの存在 ② 感染症の蔓延 ③ 栄養ニーズの存在 ④ 高齢化に伴う課題の増加 	<ul style="list-style-type: none"> ・アンメット・ニーズ解決への貢献 ・結核の撲滅 ・健康なくらしの実現のための仕組み作り ・健康寿命の延伸 	<ul style="list-style-type: none"> ・アンメット・ニーズ解決に向けた研究開発促進 ・抗結核薬の研究開発と薬剤アクセスの向上 ・運動・栄養等を主テーマとした人々の健康維持・向上の支援、啓発活動 ・パートナーシップ強化による課題解決促進 	   
	 人材	<ul style="list-style-type: none"> ⑤ プレゼンティーズム*1 ⑥ 多様化への未対応 	<ul style="list-style-type: none"> ・創造意欲を喚起する企業風土の醸成 ・従業員エンゲージメントの強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・人材育成 ・ダイバーシティ推進 ・健康経営 	   
	 品質	<ul style="list-style-type: none"> ⑦ 持続可能性を損なう消費・生産 	<ul style="list-style-type: none"> ・ステークホルダーの信頼の獲得 ・バリューチェーンすべての段階での持続可能性の追求 ・安心・安全のための品質保証体制の確立 	<ul style="list-style-type: none"> ・持続可能な調達と製品設計 ・徹底した品質管理と安定供給 ・責任ある販促活動と情報提供 ・ステークホルダーとのコミュニケーションの深化 ・「消費者志向経営」の推進 	
 環境 【地球の健康】	 カーボンニュートラル *2	<ul style="list-style-type: none"> ⑧ 地球温暖化 	<ul style="list-style-type: none"> ・2028年目標：CO₂排出量2017年比50%削減 	<ul style="list-style-type: none"> ・バリューチェーン全体のCO₂排出量削減 	  
	 サーキュラーエコノミー *3	<ul style="list-style-type: none"> ⑨ 環境負荷の増大 	<ul style="list-style-type: none"> ・2028年目標：廃棄物の単純焼却と埋立を2019年比50%削減 ・2030年目標：PETボトルにおけるリサイクル原料および植物由来原料の使用割合100% 	<ul style="list-style-type: none"> ・資源効率向上による環境負荷軽減 ・社会・地球ともに持続可能な状態を目指した事業活動の推進 	  
	 ウォーターニュートラル *4	<ul style="list-style-type: none"> ⑩ 水リスクによる淡水の利用可能量減少 	<ul style="list-style-type: none"> ・2028年目標：工場の水管理プログラムをグローバル全拠点へ展開 ・2028年目標：水ストレス地域の事業拠点に対し、水利用戦略立案 	<ul style="list-style-type: none"> ・水リスクの把握 ・水資源の管理と有効活用 	
 ガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> ⑪ 脆弱なガバナンス体制 ⑫ 社会変化によって生じるリスク 	<ul style="list-style-type: none"> ・長期的な企業価値向上 	<ul style="list-style-type: none"> ・コーポレートガバナンスの強化 ・コンプライアンスの徹底 ・リスク把握、評価、管理 		

*1 出社しているにもかかわらず、心身の状態の悪さから生産性が上がらない状態

*2 持続可能なエネルギー利用

*3 持続可能な原材料利用

*4 持続可能な水資源利用

2023年度目標と2021年度進捗

特定された「大塚グループのマテリアリティ」の12の社会課題の中から、現在特に重要視している9つを選定し、2023年度の目標を設定しました。

社会課題	2023年度目標	2021年度の進捗
1	<ul style="list-style-type: none"> アンメット・ニーズ解決に向けた研究開発促進 精神・神経領域の未充足な治療ニーズへの対応 がん領域ファースト・イン・クラス製品の創出 循環器・腎領域ファースト・イン・クラス製品の創出 アンメット・ニーズ領域における 新規開発プロジェクト：10プロジェクト以上 後期開発プロジェクトのフェーズアップ：30プロジェクト以上 	<ul style="list-style-type: none"> アンメット・ニーズ領域における 新規開発プロジェクト：15プロジェクト*1 後期開発プロジェクトのフェーズアップ：15プロジェクト*1
2	<ul style="list-style-type: none"> 延べ6万例分以上のデラマニドの提供 「デルティバ」小児製剤の提供開始 新規治療レジメンの臨床試験の開始 パートナーと協業でのデラマニドのアクセス拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 累計6万例分以上のデラマニドの提供を前倒しで達成、アクセス国・地域数は120以上に 2021年10月欧州にて「デルティバ」小児製剤の承認取得 OPC-167832、デラマニドを含む3剤併用の新規レジメンの臨床試験の実施決定
3	<ul style="list-style-type: none"> 新カテゴリーおよび新エリア展開 健康なくらし実現のための新たな仕組み作りと既存の仕組みの強化 環境変化を見据えた新しいコンセプト、新製品の創出 	<ul style="list-style-type: none"> 47都道府県をはじめとする自治体と健康に関する包括的な連携協定を締結し、健康などの分野で協働を推進 水分・電解質補給の重要性を伝える活動 「女性の健康セミナー」の継続開催 「OTSUKAまんがヘルシー文庫」活動30年以上継続 OATHAS*2の登録者数：延べ約21,000名
6	<ul style="list-style-type: none"> 企業文化・理念のさらなる浸透 社会・時代の変化にも対応した継続的な人材育成の仕組み作り イノベーションの源泉ともなるダイバーシティのさらなる促進・浸透 より働きやすい環境整備のための新たな仕組みの構築 	<ul style="list-style-type: none"> 大塚グローバルアカデミー（OGA）の経営人材育成プログラム 延べ参加人数：203名*3 健康セミナー参加人数：延べ約2,800名
7	<ul style="list-style-type: none"> SAQ（セルフ・アセスメント質問表）実施会社数：200社 バリューチェーンのすべての段階での持続可能性の追求 サステナブル調達 サプライヤー説明会開催：160社（当初目標は2023年までに30回（30社）以上） 	<ul style="list-style-type: none"> SAQ実施会社数：延べ137社 サプライヤー説明会参加会社数：延べ126社 新型コロナウイルス感染拡大下における製品の安定供給 「グローバル生産会議」や「失敗事例勉強会」、「環境経営情報交換会」の実施
8	<ul style="list-style-type: none"> 再生可能エネルギー導入や、エネルギー利用の最大化によるCO₂排出量削減 バリューチェーン全体のCO₂排出量削減 	<ul style="list-style-type: none"> 気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の提言へ賛同し、リスク分析を実施
9	<ul style="list-style-type: none"> 資源効率向上による環境負荷軽減 社会・地球ともに持続可能な状態を目指した事業活動の推進 	<ul style="list-style-type: none"> リサイクルPET樹脂利用PETボトルを販売開始
10	<ul style="list-style-type: none"> 持続可能な水利用におけるリスク分析と把握 水資源の管理と有効活用 	<ul style="list-style-type: none"> 水源管理プログラム構築計画の策定
12	<ul style="list-style-type: none"> さらなる実効性を高めるため、コーポレートガバナンスの強化 グローバルな事業展開および多様な変化に対応するガバナンス体制の構築 グループでのコンプライアンス強化に向けた体制の構築 	<ul style="list-style-type: none"> 取締役の実効性向上のための改善活動 取締役会の出席率：100% 「大塚グループ・グローバル不正防止ポリシー」施行 サイバーセキュリティ基礎研修の開始

*1 2019年からの累計

*2 大塚ヘルシーエイジングサポーター養成プログラム（Otsuka Advanced Training for Healthy Aging Supporter）：地域に密着した健康情報拠点としての薬局を支援するプログラム

*3 2021年12月末現在

*4 2019年からの累計

*5 CO₂を排出しない再生可能エネルギーに由来する環境価値を利用した、実質的にCO₂フリーとなる電力（実質CO₂フリー電力）も含む

*6 大塚製薬、大塚製薬工場、大鵬薬品、大塚化学、大塚食品